
Jaarverslag 2024

Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V.
's-Gravenhage

Inhoud

Bestuursverslag 2024	3
Geconsolideerde jaarrekening	17
Geconsolideerde balans per 31 december 2024.....	18
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	19
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024.....	20
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	21
Enkelvoudige jaarrekening.....	47
Balans per 31 december 2024	48
Winst-en-verliesrekening over 2024	49
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	50
Overige gegevens	54

Bestuursverslag 2024

Voorwoord

Het jaar 2024 was voor de NAM een historisch jaar. Zo werd het jaar gemarkeerd door het wettelijk sluiten van het Groningen gasveld. Na 60 jaar gasproductie en een buitengewoon belangrijke bijdrage aan de Nederlandse energievoorziening stond het gasveld de laatste twaalf jaar ook in het teken van aardbevingen en de impact daarvan op bewoners. Naast deze historische stap was ook de verkoop van de offshore activiteiten in Nederland aan het Canadese Tenaz Energy Corporation een belangrijke ontwikkeling. Ook de offshore activiteiten van Shell in het Verenigd Koninkrijk waarvoor de NAM diensten verricht, zijn verkocht aan Viaro Energy Limited. Met deze verkopen komt een einde aan meer dan 65 jaar offshore historie van de NAM op de Noordzee.

Om ook na het definitief sluiten van het Groningen gasveld en de verkoop van de offshore activiteiten slagvaardig te blijven, heeft de NAM een omvangrijke reorganisatie ingezet. De NAM blijft operator van de ondergrondse gasopslagen (Norg en Grijpskerk) en van ongeveer 100 kleine velden op land, onder de Waddenzee en bij Ameland. Na de overdracht van de offshore activiteiten, zal rond de zomer van 2025 de NAM in haar aangepaste vorm van start gaan. Met deze verkoop, waarbij een deel van onze medewerkers is overgegaan naar Tenaz, en de reorganisatie nemen we afscheid van enkele honderden medewerkers (in vaste dienst of ingehuurd) die vaak al vele jaren voor ons werkzaam waren.

De winst over 2024 van 1,28 miljard euro is fors hoger dan de winst over 2023 van 0,22 miljard euro. Dit is voornamelijk het gevolg van de handelsresultaten van GasTerra die ten gunste komen van de Maatschap Groningen waarin de NAM een aandeel heeft van 60%. Deze handelsresultaten kunnen van jaar tot jaar fluctueren, zowel positief als negatief zoals in 2023 het geval was. Tegelijkertijd waren we in staat de operationele kosten verder te verlagen. Hierdoor vervolgen we onze weg om een kleiner en slagvaardiger bedrijf te worden met als hoofdtaken het veilig en winstgevend produceren van olie en gas.

Het afgelopen jaar heeft de NAM met circa 3,4 miljard kubieke meter gas ongeveer 11% van het Nederlandse gasverbruik geproduceerd. De NAM blijft daarmee de grootste olie- en gasproducent in Nederland en belangrijk voor de Nederlandse energievoorziening. De gasvraag in Nederland illustreert dat Nederlands aardgas nog steeds belangrijk blijft in de nationale energiemix. Nederlands aardgas biedt ons land de nodige voordelen door relatief lage emissies en een betrouwbare beschikbaarheid in vergelijking tot buitenlands aardgas.

Naast het produceren van olie en gas is de focus voor een belangrijk deel ook komen te liggen op het opruimen van putten en locaties die niet meer in gebruik zijn. Het veilig en netjes opruimen is een grote opgave waar we de komende jaren op verantwoordelijke wijze invulling aan zullen geven. Hiervoor zijn we een samenwerking met WellGear en Arcadis, onder de naam SITURN, aangegaan.

In 2024 werd ook een aantal belangrijke en langdurige vergunningstrajecten afgerond. Een aantal winningsplannen van bestaande kleine gasvelden zijn verlengd en het ministerie van Klimaat en Groene Groei heeft de waterinjectievergunning in Schoonebeek afgeven. Deze vergunning brengt de herstart van de productie van olie uit het Schoonebeek olieveld een stap dichterbij. Eind 2024 is ook duidelijk geworden dat de minister na een negen jaar durend vergunningsproces nog geen besluit wil nemen over het Ternaard project. Wij hebben haar verzoek om hierover in gesprek te gaan geaccepteerd.

In het verder verduurzamen van onze productie hebben we in 2024 een belangrijke stap gezet. Zo maken we voor onze procesinstallaties inmiddels gebruik van 100% groene stroom. Deze stap zorgt ervoor dat onze CO₂ voetafdruk verder afneemt en illustreert daarmee het voordeel van in Nederland geproduceerd aardgas boven geïmporteerd aardgas. Zo heeft het gas geproduceerd van onze locaties op land een aanzienlijk lagere emissie dan geïmporteerd LNG.

Tot slot wil ik de onvoorwaardelijke inzet van alle NAM-medewerkers noemen en hen bedanken voor de continue inspanningen in een bijzonder uitdagende en soms onzekere periode. Wij voorzien Nederland in grote mate van belangrijke energie en daar kunnen we ontzettend trots op zijn.

Martijn van Haaster
Directeur NAM

1. Algemene informatie

Missie

De NAM, bestaande uit de werkmaatschappij NAM B.V. en haar dochtermaatschappijen NAM Offshore B.V. en NAM Pipeline B.V., is een innovatief bedrijf dat sinds 1947 energie levert aan de samenleving. Dat doen we door het opsporen, ontwikkelen en produceren van olie en gas uit de Nederlandse ondergrond. Het streven is om dit zo veilig en efficiënt mogelijk te doen, zonder schade voor mens en milieu.

Over de NAM

De NAM B.V. is een joint venture tussen Shell Nederland B.V. en ExxonMobil Holding Company Holland LLC, die elk de helft van de aandelen houden. De NAM B.V. houdt 100% van de aandelen in NAM Offshore B.V. waarin in juli 2024 de offshore activiteiten van de NAM zijn ondergebracht. In juli 2024 is een verkoopovereenkomst getekend met Tenaz Energy Europe B.V. (hierna: Tenaz) voor de verkoop van het 100% belang van NAM B.V. in NAM Offshore B.V. De overdracht van de aandelen heeft op 1 mei 2025 plaatsgevonden. Voor verdere details over groepsverhoudingen en de herstructurering en verkoop van NAM Offshore B.V. wordt verwezen naar pagina 21 van dit jaarverslag.

De NAM is vergunninghouder van de winningsrechten van bepaalde geografisch afgebakende gebieden op land (bijvoorbeeld Noord-Friesland, Drenthe) en van zogenaamde blokken op zee (bijvoorbeeld K14, L02). Daarnaast is de NAM houder van de opslagvergunningen voor de ondergrondse gasbergingen Norg en Grijpskerk. Olie- en gaswinning wordt meestal in samenwerkingsverbanden met andere partijen uitgevoerd waarbij de NAM vaak de operator is. De operator is de partij die het veld namens het samenwerkingsverband ontwikkelt, produceert en op termijn weer opruimt.

De NAM is actief in het opsporen, ontwikkelen, produceren en ontmantelen van olie- en gasvelden. De NAM is hierbij innovatief door het toepassen van de laatste inzichten en technieken om de steeds kleiner wordende velden economisch te kunnen blijven exploiteren en om deze bij beëindiging op te ruimen. Hiervoor wordt op innovatieve wijze samengewerkt met veel andere industrie partners.

Nederlands aardgas zal nog vele jaren essentieel blijven in de Nederlandse energiemix als fossiele brandstof met de laagste CO₂ voetafdruk. De NAM zal daardoor haar belangrijke rol blijven vervullen in de transitie naar duurzamere energie.

De bedrijfsactiviteiten zijn onderverdeeld in drie zogenoemde “assets”, te weten asset North (Groningen, kleine velden in Friesland inclusief onder de Waddenzee), asset South (overige kleine velden op land) en asset ONEgas East (kleine velden op zee inclusief het Ameland veld). Daarnaast levert de NAM operationele diensten aan de asset ONEgas West. Deze asset valt onder de juridische entiteit Shell UK Exploration and Production Limited (SUKEP). In juli 2024 hebben de aandeelhouders van SUKEP een verkoopovereenkomst getekend voor de verkoop van de asset ONEgas West aan Viaro Energy Limited (hierna: Viaro). Ook hier wordt beoogd de activiteiten in 2025 over te dragen waarmee de operationele diensten van de NAM aan de asset ONEgas West zullen worden beëindigd.

De assets worden ondersteund door verschillende bedrijfsfuncties: Veiligheid, Gezondheid, Welzijn en Milieu (VGWM), Ontwikkeling en Technische Integratie, Commercie, Financiën, Inkoop, Juridische zaken, Personeelszaken en Communicatie.

Bestuur en personele bezetting

Per eind 2024 zijn 811 medewerkers werkzaam binnen de NAM, per eind 2023 waren dit 801 medewerkers. De NAM streeft naar diversiteit in haar personeelsbestand.

NAM Management B.V. is de bestuurder van de NAM die bepaalde taken heeft gedelegeerd aan de NAM directeur. Martijn van Haaster heeft als directeur de dagelijkse leiding en legt als zodanig verantwoording af aan de NAM Raad van Commissarissen (NAM Raad). De NAM Raad bestond in 2024 uit zes commissarissen. In 2025 is de bezetting van de NAM Raad teruggebracht naar vier commissarissen. Beide aandeelhouders benoemen elk twee commissarissen. Per 31 december 2024 bestond de NAM Raad uit zes mannen. De NAM en

haar aandeelhouders streven naar een meer evenwichtige man-vrouwverhouding in de NAM Raad en houden hiermee rekening bij vervanging van de huidige commissarissen.

Het dagelijks bestuur binnen de NAM is in handen van het leiderschapsteam en bestaat uit acht mannen en drie vrouwen. Het streefcijfer is 50%/50% man/vrouw en is één van de beoordelingscriteria bij vervanging van de leden uit het leiderschapsteam.

Veilig werken

Veilig werken is het belangrijkste uitgangspunt van het beleid van de NAM. Bij werkzaamheden nemen we maatregelen om naast de veiligheid van de medewerkers ook de veiligheid van de omgeving te waarborgen. Voortdurende veiligheid van de operaties kent langlopende programma's die doorlopend op de agenda staan van het management en de medewerkers. De kern van dit beleid is dat alle medewerkers zich houden aan de "Life Saving Rules" en de principes van "Assist & Assure" waarbij procedures op het gebied van veiligheid worden gecombineerd met de juiste vorm van leiderschap. De betrouwbaarheid van de NAM-installaties wordt geborgd door strikte onderhoudsprocessen en procedures. Veilig werken wordt ook actief uitgedragen naar de bedrijven die voor de NAM werken.

Gedragscodes

De NAM heeft een interne gedragscode die een expliciete beschrijving van de normen en waarden bevat voor het gedrag van alle mensen die namens de NAM handelen. Dat zijn in de eerste plaats de NAM-medewerkers. De code geldt ook voor de medewerkers van haar gecontracteerde partijen, dienstverleners en adviseurs. De code benadrukt niet alleen het belang van normen en waarden bij de interne besluitvorming, maar ook het belang van dialoog met de omwonenden van de productielocaties en andere belanghebbenden die mogelijk gevolgen ondervinden van de NAM-activiteiten. De Nederlandse gassector, waaronder de NAM, heeft de Gedragscode gaswinning kleine velden getekend. Deze Gedragscode is tot stand gekomen in nauw overleg met betrokkenen bij projecten en geeft algemene richtlijnen voor het zorgvuldig betrekken van de omgeving bij olie- en gasprojecten uit kleine velden op land.

2. De NAM in 2024

Productie in 2024

In het kalenderjaar 2024 heeft de NAM in totaal 3,4 miljard kubieke meter aardgas (2023: 5,0 miljard m³) gewonnen. De productie uit het Groningen gasveld is per 1 oktober 2023 op instructie van de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat (hierna: EZK) beëindigd met de mogelijkheid om bij bijzondere weersomstandigheden het veld toch weer naar stand-by te brengen. Begin januari 2024 is dit voor enkele dagen het geval geweest. Met de Wet sluiting Groningenveld is de sluiting per 19 april 2024 definitief geworden.

NAM gasproductie (miljard m ³ 100%)	Kalenderjaar 2024	Kalenderjaar 2023
Groningen-gasveld	0,0	1,5
Kleine gasvelden op land	2,0	2,1
Kleine gasvelden op zee	1,4	1,4
Totale gasproductie 100%	3,4	5,0
NAM-aandeel gasproductie	1,9	2,9

NAM olieproductie (aantal vaten x 1 miljoen 100%)	Kalenderjaar 2024	Kalenderjaar 2023
Aardolie	0,8	0,7
Aardgascondensaat	0,4	0,4
Totale productie 100%	1,2	1,1
NAM-aandeel aardolie en aardgascondensaat	1,0	1,1

Naast de productie van de gasvelden waar de NAM de operator van is ("NAM gasproductie") heeft de NAM minderheidsbelangen in velden die door andere olie- en gaswinningsbedrijven worden geopereerd. Het NAM-deel van de productie uit deze gasvelden was 0,1 miljard kubieke meter gas (2023: 0,1). De NAM-gasproductie uit kleine velden is nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2023 (3,4 miljard kubieke meter versus 3,5 in 2023). De aardolieproductie is relatief laag door het tijdelijk insluiten van Schoonebeek eind 2021.

De NAM en partners investeerden in 2024 ongeveer 22 miljoen euro in de ontwikkeling en productieoptimalisatie van kleine velden. Voor het productieniveau is het investeren in bestaande en nieuwe kleine velden belangrijk. Hoewel de ruimte om te investeren in kleine velden beperkt is, zal de NAM kansrijke investeringsmogelijkheden blijven overwegen en uitvoeren. Deze investeringen wil de NAM in goed overleg met belanghebbenden uitvoeren.

Ontwikkelingen in 2024

Herstructurering en verkoop NAM Offshore B.V.

In 2022 is de vennootschap NAM Offshore B.V. opgericht met de bedoeling de activiteiten met betrekking tot de kleine velden op de Nederlandse Noordzee en de bijbehorende activa en passiva naar deze vennootschap over te hevelen. In 2023 zijn de in NAM Offshore B.V. onder te brengen belangen in de verkoop gezet.

Na goedkeuring van het ministerie van EZK zijn in juli 2024 alle Nederlandse offshore activiteiten (met uitzondering van Ameland) en bijbehorende activa en passiva overgeheveld naar NAM Offshore B.V. Kort daarna is een verkoopovereenkomst getekend met Tenaz voor overname van de aandelen in NAM Offshore B.V. van NAM B.V. De verkoop omvat de belangen van NAM Offshore B.V. in gasvelden, platforms en pijpleidingen op de Noordzee, inclusief gasbehandelingsinstallatie in Den Helder met uitzondering van de gaswinning bij en op Ameland.

Na een transitieproces is de verkoop op 1 mei 2025 voltooid met de overdracht van de aandelen in NAM Offshore B.V. naar Tenaz. Als onderdeel van de verkoop zijn bijna 240 medewerkers overgegaan van NAM B.V. naar NAM Offshore B.V. Na overdracht van de aandelen is NAM Offshore B.V. verdergegaan als Tenaz Energy Netherlands B.V.

Reorganisatie “Refocus”

Door de verkoop van NAM Offshore B.V., het vervallen van de ondersteuning aan de asset ONEgas West en de sluiting van het Groningen gasveld wordt de NAM een kleinere olie- en gasproducent. Tegelijkertijd groeit het aantal op te ruimen oude gasputten en installaties. Hoewel de NAM nog verschillende productiegerelateerde projecten hoopt te realiseren, vragen bovenstaande zaken om een aanpassing van de organisatie. De NAM wordt een kleinere en wendbaardere organisatie en zal bestaan uit een tweetal “assets”, te weten een asset die zich richt op productie en producerende locaties en een asset die zich richt op niet-producerende locaties en het opruimen daarvan.

Deze reorganisatie zal impact hebben op de werkgelegenheid. Allereerst zal de balans tussen eigen medewerkers en contractors veranderen waarbij een groot aantal contractor posities zal worden ingevuld door eigen medewerkers. Na de reorganisatie zal het aantal eigen medewerkers ongeveer 600 bedragen. De reorganisatie wordt medio 2025 geïmplementeerd.

Groningen

Op 19 april 2024 kwam een einde aan zestig jaar gaswinning uit het Groningen gasveld, een historisch besluit. Een belangrijke stap die de NAM onderschrijft en noodzakelijk was om de seismiteit van het Groningen gasveld verder te laten afnemen. Deze seismiteit neemt volgens verwachting af, er vinden jaarlijks minder aardbevingen plaats en het aantal bevingen blijft binnen de voorspelde bandbreedte en is sinds 2004 niet zo laag geweest. De zwaarste aardbeving in het Groningen veld in 2024 had een magnitude van 2.2 op de schaal van Richter en vond plaats bij Garsthuizen op 31 oktober 2024.

In oktober 2023 kwam een einde aan de gaswinning uit het veld. Het vaststellingsbesluit liet echter ruimte om bij bijzondere koudere weersomstandigheden het veld toch weer op stand-by te zetten. Begin januari 2024 is dit voor enkele dagen het geval geweest.

Ondergrondse gasopslagen

Met het beëindigen van de productie van het Groningenveld en de afname van de productie uit kleine velden vervalt de huidige functie voor de NAM gasopslagen. De NAM heeft daarom voor de ondergrondse gasopslag Norg in het najaar van 2023 een winningsplan ingediend om over enkele jaren het aanwezige kussengas, het originele gas in het Norg gasveld, te kunnen produceren. Met de productie van het kussengas kan Norg nog jaren een belangrijke bijdrage blijven leveren aan de energievoorziening in Nederland.

Met de lokale gemeentes en het ministerie van Klimaat en Groene Groei (hierna: KGG) is de NAM in 2023 een omgevingstraject gestart. De NAM wil op een zorgvuldige manier afspraken maken over de veranderingen in het gebruik van de ondergrondse gasopslagen. Daarnaast wil de NAM afspraken maken over hoe een deel van de opbrengsten, bij productie van het kussengas, kan worden geïnvesteerd in de omgeving rond de gasopslagen Grijpskerk en Norg.

Kleine velden op land

In haar regeerprogramma heeft het kabinet aangekondigd om samen met de aardgassector een akkoord te willen sluiten over gaswinning op land. Het kabinet wil gaswinning uit kleine velden op land stap voor stap afbouwen om als Nederland in 2050 volledig klimaatneutraal te zijn. Om de afbouw verantwoord te laten verlopen, wil het kabinet duidelijke afspraken maken met de sector. Dit sectorakkoord moet in 2025 klaar zijn. Aardgas uit kleine gasvelden in Nederland blijft belangrijk voor de energievoorziening van Nederland. De NAM produceert op dit moment gas uit ongeveer 170 gasvelden zowel op land als op zee in Nederland. Gedurende 2023 en 2024 zijn verschillende aanvragen gedaan bij de Rijksoverheid voor het verlengen van bestaande winningsplannen. Deze aanvragen hebben vaak betrekking op winningsplannen die decennia geleden zijn

ingediend waarbij met de kennis van toen een zo nauwkeurig mogelijke inschatting is gemaakt over de economisch te produceren volumes en de verwachte einddatum. Inmiddels zijn we door innovaties en efficiënter werken in staat om de bodemschatten van Nederland langer veilig en economisch te produceren. Om dat mogelijk te maken zullen de relevante winningsplannen moeten worden verlengd.

De velden die (gedeeltelijk) onder de Waddenzee liggen, zijn onderworpen aan een uitvoerig monitoringsprogramma. Er wordt voortdurend onderzoek gedaan naar de effecten van het winnen van gas onder de Wadden op het leven van planten en dieren in en rond de Waddenzee. De rapportages van dit onderzoek worden jaarlijks bij de ministeries ingediend en op hun verzoek beoordeeld door een onafhankelijke auditcommissie (onderdeel van Commissie-MER). Deze monitoring en onafhankelijke beoordeling van 18 jaar Waddengaswinning door de NAM laat zien dat er geen nadelige effecten zijn voor het Wad, de flora en de fauna. In haar jaarrapportage over 2023 “Monitoring aardgaswinning onder de Waddenzee vanaf de locaties Moddergat, Lauwersoog en Vierhuizen” zijn de gevolgen van de gaswinning uit deze velden onder de Waddenzee in beeld gebracht. De bodemdaling bleef binnen de afgesproken grenzen, de “gebruiksruimte” en er zijn geen nadelige effecten geconstateerd voor de natuur als gevolg van de gaswinning. Dit voortdurende onderzoek met onafhankelijke controle heeft 18 jaar op rij vastgesteld dat gaswinning onder de Waddenzee voldoet aan stringente, daarvoor geldende regels.

Een besluit over de aanvraag van de NAM voor een Winningsplan bij Ternaard laat al jaren op zich wachten. Het kabinet heeft nog geen besluit genomen over nieuwe gaswinning vanuit een nog te boren put bij Ternaard. In het najaar 2023 en in 2024 heeft de NAM in reactie op het uitblijven van een besluit de overheid in gebreke gesteld en is na het verstrijken van de ingebrekestellingstermijn in beroep gegaan bij de Raad van State. De Raad van State heeft de NAM in het gelijk gesteld en het ministerie van KGG opgedragen om voor 1 januari 2025 een besluit te publiceren. De minister van KGG heeft eind december 2024 de Kamer geïnformeerd dat zij dat besluit nu niet wil nemen maar met de NAM in gesprek wil over Ternaard.

Veel kleine velden vertonen geen seismiteit en waar dit wel het geval is, is deze over het algemeen bijzonder laag. Mochten er toch bevingen plaatsvinden dan zoekt de NAM contact met de verschillende bestuurders van lokale overheden en waar mogelijk met omwonenden om de oorzaak en eventuele consequenties van de bevingen toe te lichten. Schade door bevingen kan worden gemeld bij de onafhankelijke Commissie Mijnbouwschade. De Commissie Mijnbouwschade is bij veel publieksavonden met betrekking tot bijvoorbeeld vergunningsaanvragen en Winningsplannen aanwezig om haar rol kenbaar te maken en vragen over schadeafhandeling te beantwoorden.

De minister van KGG heeft in 2024 een vergunning afgegeven voor het boren van een put bij Collendoornerveen (Hardenberg gasveld). Door het boren van de extra put kan de gasproductie met vier jaar worden verlengd tot 2035. Ook voor het gasveld Assen (winningsplan Westerveld) heeft de NAM een actualisatie van het winningsplan bij het ministerie aangevraagd.

Ten aanzien van de vervolging van de NAM door het Openbaar Ministerie (OM) voor de behandeling en afhandeling van enkele waterstromen in het bedrijfsproces hebben er in 2024 regiezittingen plaatsgevonden. In 2025 is de inhoudelijke behandeling van de zaak. Het OM ziet overigens geen aanwijzingen dat de afhandeling van waterstromen gevaar oplevert voor mens en milieu. Daarnaast heeft Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) geoordeeld dat de NAM zich in de huidige situatie aan de regels houdt bij de waterinjectie in Borgsweer.

Opruimen

Met het beëindigen van de gaswinning uit het Groningen gasveld en het stoppen van de winning uit een aantal kleine velden op land, zijn de Decommissioning & Restoration (D&R-)activiteiten een steeds belangrijker onderdeel van de NAM geworden. Onder de naam SITURN, is de NAM samen met Arcadis en WellGear een langdurige samenwerking aangegaan om uitgeproduceerde gasproductielocaties op land de komende jaren op te ruimen. Het totale ontmantelingsprogramma betreft ongeveer 800 productieputten, 350 locaties en 1750 kilometer pijpleiding. De verwachting is dat het opruimen meer dan tien jaar gaat duren.

Voorafgaand aan de ontmanteling onderzoeken de partijen de mogelijkheden voor hergebruik van materialen en herontwikkeling van locaties, met oog op de energietransitie. Waar hergebruik niet mogelijk is, wordt de grond in oorspronkelijke staat teruggegeven aan de eigenaar. Het opruimen van putten en locaties moet veilig en met minimale overlast voor de omgeving plaatsvinden. De NAM informeert de omgeving actief over

werkzaamheden, ondermeer via de omgevingsapp. Via deze app kan een ieder direct informatie krijgen over activiteiten op NAM-locaties, zoals gepland onderhoud.

Schoonebeek olieveld

De Schoonebeek olieproductie (en bijbehorende waterinjectie) lag net als in 2023 ook in 2024 het hele jaar stil. De focus blijft erop gericht de injectie van productiewater dichterbij de olieproductie te laten plaatsvinden. Eind 2024 heeft het ministerie van KGG meerdere vergunningen verleend, onder meer voor het boren van in totaal 4 waterinjectieputten. Deze vergunningen maken het voor de NAM mogelijk om de olieproductie weer op te starten nadat deze putten operationeel zijn.

Met de omgeving is een lang vergunnings- en intensief gebiedsproces doorlopen, waar samen met de bewoners de voorwaarden zijn vormgegeven waaronder de oliewinning en de daarbij behorende waterinjectie mag plaatsvinden.

Een uitkomst van dit proces is onder meer dat, indien sprake is van winst uit olieproductie in Schoonebeek, een deel van deze winst zal worden afgedragen aan de omgeving. In dat geval betaalt de NAM per vat olie 1 euro en als de olieprijs boven de 80 euro uitkomt, wordt dat 1,50 euro per vat. Naar verwachting zal dit de regio tussen de 45 en 60 miljoen euro kunnen opleveren bij volledige productie.

SodM heeft in 2023 al aangegeven dat productiewater dat vrijkomt bij de oliewinning het best verwerkt kan worden door het te injecteren in een leeg gasveld. SodM heeft onderstreept dat injectie in een leeg gasveld, ook voor het Schoonebeekproject, de best beschikbare methodiek is voor mens en milieu.

Kleine velden op zee (ONEGas East)

Voor ONEGas East stond het jaar 2024 vooral in het teken van de ontwikkelingen rond de verkoop van deze offshore activiteiten. Na het tekenen van de verkoopovereenkomst is een transitieproces gestart waarin de overdracht naar Tenaz succesvol is voorbereid.

Verder heeft de focus voor de kleine velden op zee vooral gelegen in het continueren en optimaliseren van de productie.

Verduurzaming

De NAM levert op verschillende manieren een bijdrage aan de energietransitie. Het geproduceerde gas vormt een belangrijke bouwsteen als transitiebrandstof aangezien in Nederland geproduceerd gas, in vergelijking met geïmporteerd LNG, aanzienlijk minder CO₂ uitstoot tot gevolg heeft. Ook met het verduurzamen van de activiteiten levert de NAM een relevante bijdrage.

De NAM is in 2023 begonnen met de overgang naar het gebruik van groene stroom. Inmiddels is het stroomverbruik van de NAM volledig groen. De stroom die de NAM gebruikt voor de productie en opslag van aardgas is dus volledig CO₂-neutraal. De stroom wordt verduurzaamd door de inkoop van groene stroom certificaten, ook wel Garantie van Oorsprong (GvO) genoemd. Een GvO is een certificaat waarmee energieproducenten bewijzen dat hun elektriciteit op een duurzame manier is opgewekt. Het is dus een garantie dat deze elektriciteit echt is opgewekt uit bijvoorbeeld waterkracht, zonne- of windenergie.

In 2024 heeft de toenmalige staatssecretaris voor Mijnbouw de vergunning afgegeven voor twee elektrische boilers in Schoonebeek. Deze boilers kunnen de gasgestookte boiler vervangen waardoor de CO₂-uitstoot van de Schoonebeek faciliteit wordt gereduceerd.

3. Financiële resultaten

Financiële positie

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een winst van 1,28 miljard euro. In boekjaar 2023 was de winst 0,22 miljard euro. De toename wordt voornamelijk veroorzaakt door een hogere volume-onafhankelijke vergoeding vanuit GasTerra door hogere handelsresultaten van GasTerra in vergelijking tot 2023. Dit is deels gecompenseerd door het wegvallen van de productie en daarmee verkoopopbrengsten uit het Groningen gasveld. Voor een toelichting op de volume-onafhankelijke vergoeding vanuit GasTerra wordt verwezen naar paragraaf 15 van de jaarrekening.

De NAM is voornemens om de winst over boekjaar 2024 van 1,28 miljard euro uit te keren als dividend aan haar aandeelhouders. Als onderdeel van deze winstbestemming over 2024 zal de NAM daarnaast een bedrag van 1,72 miljard euro uitkeren aan haar aandeelhouders uit de vrije winstreserves. De totale uitkering bedraagt hiermee 3,0 miljard euro en deze zal eind juni 2025 worden uitgekeerd. Bij het bepalen van de uitkering heeft de NAM een uitgebreide liquiditeits- en solvabiliteitsanalyse gemaakt, gericht op zowel de korte als lange termijn.

De NAM blijft ook na bovenstaande uitkering financieel gezond en kan aan haar betalingsverplichtingen blijven voldoen. Daarnaast heeft de NAM een kredietfaciliteit ter hoogte van 1,36 miljard euro bij haar aandeelhouders met een looptijd tot september 2029. Net als in 2023 heeft de NAM in 2024 geen gebruik gemaakt van deze kredietfaciliteit en dat is ook de verwachting voor 2025.

Omzet en resultaten

De bedrijfsopbrengsten van de NAM bedroegen 3,2 miljard euro in 2024 (2023: 1,0 miljard euro). Deze toename wordt voornamelijk veroorzaakt door een hogere volume-onafhankelijke vergoeding vanuit GasTerra. Anderzijds zijn de inkomsten uit de productie uit het Groningen gasveld weggefallen, en zijn de inkomsten uit kleine velden afgenomen van 1,0 miljard euro in 2023 naar 0,7 miljard euro in 2024 voornamelijk door lagere verkoopprijzen.

De bedrijfslasten bedroegen 1,0 miljard euro (2023: 1,1 miljard euro). Mede door rentebaten van 213 miljoen euro (2023: 303 miljoen euro) komt het resultaat voor belastingen uit op 2,4 miljard euro (2023: 242 miljoen euro).

De vennootschapsbelasting en winstaandeel over boekjaar 2024 bedragen 1,1 miljard euro (2023: 18 miljoen euro). De toename van de belastingen ten opzichte van 2023 houdt rechtstreeks verband met de toename van de belastbare winst.

Na belastingen resteert een nettowinst van 1,3 miljard euro (2023: 224 miljoen euro).

Kasstromen

De kaspositie is afgenomen van 10,9 miljard euro eind 2023 naar 9,6 miljard euro eind 2024. De grootste kasstromen zagen toe op de betaling van de tijdelijke solidariteitsbijdrage over het boekjaar 2022 ter grootte van 1,9 miljard euro en de betalingen van aardbevingsgerelateerde heffingen. De kasstroom uit bedrijfsoperaties is positief met 0,7 miljard euro.

In 2024 droeg de NAM (direct of indirect via EBN) 3,0 miljard euro af aan Nederlandse overheden. Dit is exclusief de betalingen aan de Staat voor uitgaven van het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) en de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) voor aardbevingsgerelateerde kosten. Over de periode 2018 tot en met 2024 heeft de NAM (direct of indirect via EBN) ongeveer 12,9 miljard euro aan Nederlandse overheden afgedragen. Dit is ook exclusief de betalingen aan het IMG en de NCG voor aardbevingsgerelateerde kosten. De NAM heeft in deze periode geen uitkering van winsten (dividend) gedaan.

Financiële draagkracht op balansdatum

Per eind 2024 bedroegen de liquide middelen en deposito's 9,6 miljard euro (2023: 10,9 miljard euro). De NAM is voornemens om een dividenduitkering te doen van 3,0 miljard euro welke eind juni 2025 zal worden uitgekeerd aan de aandeelhouders van de NAM. Deze uitkering wordt betaald uit de liquide middelen en

deposito's. De vorderingen en overlopende activa met korte looptijd bedroegen 1,3 miljard euro (2023: 1,0 miljard euro). De toename wordt voornamelijk veroorzaakt door de vorderingen op partners en afnemers. Deze zijn in totaal gestegen naar 1,0 miljard euro (2023: 0,3 miljard euro). Zowel de vorderingen op afnemers als op partners zijn begin 2025 ontvangen.

Ultimo 2024 bedroegen de kortlopende schulden en overlopende passiva 2,3 miljard euro (2023: 4,3 miljard euro). Deze afname wordt voornamelijk veroorzaakt door een afname van de te betalen belastingen en heffingen van 2,1 miljard euro naar 0,4 miljard euro per 31 december 2024. Per saldo overtreffen de overwegend liquide vlottende activa de kortlopende schulden en overlopende passiva met 8,6 miljard euro (2023: 7,7 miljard euro).

Per ultimo 2024 bedroegen de voorzieningen 4,7 miljard euro (2023: 4,7 miljard euro). De grootste posten relateren voor 1,9 miljard euro (2023: 2,3 miljard euro) aan aardbevingsgerelateerde voorzieningen en voor 2,2 miljard euro (2023: 1,9 miljard euro) aan opruim- en verwijderingsverplichtingen. De opruim- en verwijderingsverplichtingen zijn grotendeels verplichtingen op lange termijn.

4. *Risico's en onzekerheden*

De NAM heeft een uitgebreid risicomanagementsysteem. Onder risicomanagement wordt verstaan het geheel aan beheersmaatregelen om de risico's en onzekerheden in de realisatie van de doelen van de organisatie vroegtijdig te onderkennen en effectieve maatregelen te treffen om deze te mitigeren. In het NAM-risicomanagementsysteem is het risicomanagementproces beschreven. De risicobereidheid van de NAM ten aanzien van deze risico's is passend voor activiteiten in de olie- en gasindustrie. De NAM weegt zorgvuldig de voorkomende risico's ten opzichte van potentiële baten. De NAM reageert op bestaande en/of nieuwe risico's en onzekerheden met mitigerende maatregelen die periodiek worden geëvalueerd. Veiligheid van medewerkers, gecontracteerde partijen en de omgeving heeft de hoogste prioriteit.

De volgende risico's kunnen afzonderlijk of in samenhang een materieel negatief gevolg hebben op de operationele resultaten van de NAM, inkomsten, kasstromen en/of financiële draagkracht. Het in kaart brengen van deze bedrijfsrisico's en het beheersen ervan is een kernonderdeel van de bedrijfsvoering.

Compliance en veiligheid in operaties

De NAM-activiteiten brengen inherente, dagelijkse, operationele risico's met zich mee door het werken met producten als olie en gas. Veiligheid van medewerkers en de omgeving heeft de hoogste prioriteit in de bedrijfsvoering. De NAM traint en instrueert haar medewerkers en alle gecontracteerde partijen die voor haar werken met grote regelmaat met betrekking tot ontwikkelingen in de voorschriften. Ook worden de prestaties op veiligheidsgebied continu in kaart gebracht en gerapporteerd. Daarnaast is de NAM gehouden aan de voorwaarden die in de wet en vergunningen worden gesteld aan haar bedrijfsvoering.

Ook de ontwikkelingen op het gebied van emissies van bijvoorbeeld stikstof en CO₂ kunnen in de nabije toekomst impact hebben op de NAM en de mogelijkheden om nieuwe projecten uit te voeren. In 2024 is de door de Europese Unie voorgestelde nettonulindustrie verordening aangenomen. Deze verordening heeft betrekking op technologieën die bijdragen tot het koolstofvrij maken van de Europese economie waaronder het versnellen van de CO₂-afvang. Deze verordening kan in de toekomst invloed hebben op de NAM.

Binnen de NAM staat de focus op veiligheid en het voldoen aan wet- en regelgeving door middel van het naleven van strikte processen, procedures en regels altijd voorop en daar is dan ook voortdurend intern en extern toezicht op. Daarnaast wordt ieder jaar een uitgebreid en onafhankelijk audit- en reviewprogramma uitgevoerd.

Informatietechnologie

Door de toenemende digitalisatie van bedrijfsprocessen neemt de afhankelijkheid van informatietechnologie (IT) verder toe. Extern ziet de NAM verschillende ontwikkelingen die van invloed zijn op het IT- en cyberrisicoprofiel zoals een toename van cyberaanvallen. Deze ontwikkelingen dragen bij aan de mogelijkheid tot inbreuken en verstoringen van kritieke IT-diensten. Als pogingen tot inbreuk niet vroegtijdig worden ontdekt en niet effectief worden gemitigeerd, kunnen ze gevolgen hebben voor de activiteiten van de NAM, de veiligheid van het personeel, de reputatie van de NAM en/of leiden tot boetes. Cybersecurity is ingebed in de IT-systemen en processen van de NAM en verschillende detectieve en protectieve technologieën beschermen de IT in de NAM.

Groningen en de "NAM op Afstand"

De NAM vergoedt schade als gevolg van de gaswinning in Groningen. De overheid is sinds 31 maart 2017 verantwoordelijk voor de schadeafhandeling. Per 1 januari 2020 heeft de overheid naast de regie ook de uitvoering van de versterking overgenomen en daarmee staat de NAM vanaf dat moment volledig op afstand van beide processen. De kosten voor schadeafhandeling worden sinds 1 juli 2020 door middel van een wettelijke heffing doorbelast aan de NAM. De kosten voor de versterkingsoperatie zijn voor de periode tot 1 juli 2023 doorbelast via facturen op basis van tussen de overheid en de NAM gemaakte afspraken. Vanaf die datum worden ook deze kosten doorbelast via een wettelijke heffing.

Tussen de NAM en de overheid bestaat een verschil van mening over de rechtmatigheid van een gedeelte van de doorbelaste kosten voor schadeafhandeling en de versterkingsoperatie. Volgens de NAM worden er kosten doorbelast die uitgaan boven haar aansprakelijkheid. In januari 2022 heeft de NAM voor de kosten die op basis

van gemaakte afspraken worden doorbelast, twee arbitrageaanvragen ingediend bij het Nederlands Arbitrage Instituut om een onafhankelijk oordeel te verkrijgen over dit geschil. De eerste uitspraken zullen richtinggevend zijn. Naar verwachting zal het vervolg van de arbitrages nog enige tijd in beslag nemen.

Ook is de NAM om dezelfde redenen als hiervoor aangegeven administratieve procedures gestart tegen opgelegde heffingen voor de kosten van schadeafhandelingen, en de versterkingsoperatie. Er is een eerste beroep ingesteld ten aanzien van de doorbelaste kosten voor schadeafhandeling in de tweede helft van 2020.

De aandeelhouders van de NAM hebben in 2018 en 2019 afspraken gemaakt met de overheid over de hervorming van het Gasgebouw en de afwikkeling van de gaswinning in Groningen. Over de uitvoering van deze afspraken is een geschil ontstaan. Dit heeft nog niet tot overeenstemming geleid. De aandeelhouders van de NAM hebben onafhankelijke arbiters verzocht om een oordeel over dit geschil te vellen.

Toekomstige olie- en gaswinning

De door de NAM geopereerde olie- en gasvelden blijven in de komende jaren een relevante bijdrage leveren. In de eerste plaats door deze zo optimaal mogelijk te opereren. Daarnaast blijft de NAM kijken naar het ontwikkelen van nieuwe gasvelden en naar potentiële projecten op het gebied van de energietransitie die een natuurlijke relatie hebben met de kennis van energie en de diepe ondergrond van de NAM. Dit alles wordt gedaan in overleg met de aandeelhouders, partners en de omgeving waarin de NAM actief is. Hier zijn onzekerheden aan verbonden, zoals het investeringsklimaat, de strategische keuzes van de aandeelhouders van de NAM, de economische aantrekkelijkheid van projecten, het lokale draagvlak en de snelheid waarmee stappen kunnen worden gezet. Om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen blijft de NAM focus houden op het efficiënter maken van de organisatie.

Maatschappelijke ontwikkelingen

Aardgas is een essentiële en betaalbare energiebron die noodzakelijk is om de energietransitie in Nederland de komende decennia mogelijk te maken. Het gesprek met de omgeving wordt steeds belangrijker voor de NAM voor nieuwe activiteiten op het gebied van gas en aardolie. De NAM ervaart in delen van het land oppositie tegen haar olie- en gaswinning en ontwikkelingsactiviteiten. Op lokaal niveau wordt er vaak bezwaar gemaakt tegen verlenging van en/of nieuwe olie- en gasproductie en het duurt lang om instemming op winningsplannen te verkrijgen. Het lokale draagvlak voor haar activiteiten is één van de prioriteiten voor de NAM. Dit doet de NAM door actief in te zetten op het ontzorgen van de omgeving en het laten meedelen van de regio in de opbrengsten van nieuwe olie en gaswinning. Het effect van lokaal geproduceerd aardgas op het milieu is veel kleiner in vergelijking tot geïmporteerd gas door pijpleidingen of via LNG-schepen in vloeibare vorm.

Marktrisico's

Olie- en gasprijzen zijn afhankelijk van vraag en aanbod in wereldwijde en regionale markten. Vraag en aanbod kunnen worden beïnvloed door operationele issues, logistieke problemen in transport, natuurrampen, weer, pandemieën zoals COVID-19 uitbraak, politieke instabiliteit, oorlogen, economische omstandigheden en acties van olie- en gasproducerende landen. De hoogte en verdere ontwikkeling van marktprijzen van olie en gas maar bijvoorbeeld ook van elektriciteit en CO₂ hebben een directe invloed op de financiële resultaten van de onderneming.

De NAM verkoopt haar gas aan GasTerra. De kernactiviteit van GasTerra was de verkoop van het door de NAM geproduceerde Groningengas. Met de sluiting van het Groningenveld vervalt deze kernactiviteit en wordt GasTerra in de komende jaren geleidelijk afgebouwd met een beëindigingsdatum in december 2026. De financiële gevolgen van de afwikkeling van GasTerra's rechten en verplichtingen zijn op basis van de Overeenkomst Vaststelling Transferprijzen Gronings Aardgas voor rekening en risico van de Maatschap Groningen waarin NAM's aandeel 60% bedraagt. Voor GasTerra's belangrijkste rechten, verplichtingen en risico's alsmede de beheersing daarvan wordt verwezen naar het jaarverslag van GasTerra.

Schattingsrisico in verslaggeving

De voorziening voor aardbevingsgerelateerde kosten is vastgesteld op basis van de meest recente inzichten van de NAM en mede gebaseerd op de beschikbare informatie zoals verstrekt door onder meer het IMG en de NCG. De informatievoorziening vanuit de overheid naar de NAM is beperkt, hetgeen het schattingsrisico voor de

NAM in het bepalen van haar voorziening voor schadeafhandeling en de versterkingsoperatie vergroot. Door de beperkte informatie die de NAM ter beschikking staat en het geschil tussen de NAM en de overheid over de rechtmatigheid van een deel van de doorbelaste kosten, kan er een verschil ontstaan tussen de huidige voorziening en de daadwerkelijke kosten voor de NAM. Voor een nadere toelichting op dit schattingsrisico wordt verwezen naar paragraaf 12.3.3 van de jaarrekening.

Ook voor de voorziening voor toekomstige opruimverplichtingen van de NAM zijn inschattingen gemaakt. Voor deze inschattingen geldt dat er een risico is dat daadwerkelijke uitgaven in de toekomst kunnen afwijken, onder andere door wijzigingen in wet- en regelgeving. De NAM beoordeelt periodiek de opruimverplichtingen en bepaalt de best mogelijke aanpak van de opruimwerkzaamheden. Nu de opruimwerkzaamheden zijn gestart, ontstaat er beter inzicht in de daadwerkelijke kosten. Deze inzichten worden meegenomen in de periodieke beoordeling.

Financiële instrumenten

De NAM loopt geen directe grote risico's op het vlak van financiële instrumenten. Maar doordat de financiële gevolgen van de afwikkeling van GasTerra's rechten en verplichtingen deels voor rekening en risico komen van de NAM hebben de financiële instrumenten van GasTerra een indirecte invloed op de NAM. Voor GasTerra's belangrijkste rechten, verplichtingen en risico's alsmede de beheersing hiervan wordt verwezen naar het jaarverslag van GasTerra.

5. De NAM in 2025

De transitieperiode van NAM Offshore is in 2025 afgerond en op 1 mei 2025 heeft de officiële overdracht naar de nieuwe eigenaar Tenaz plaatsgevonden. Daarmee is een einde gekomen aan 65 jaar gaswinning op de Noordzee door de NAM. Daarnaast wordt dit jaar ook de overdracht van ONEgas West aan Viaro verwacht. Met de sluiting van het Groningenveld en de overdracht van de offshore activiteiten begint een nieuw hoofdstuk waarbij de NAM zal verdergaan als operator voor kleine gasvelden op land en bij Ameland, de ondergrondse gasopslagen Grijpskerk en Norg en de olieproductie bij Schoonebeek en Rotterdam. De in 2024 ingezette reorganisatie moet met de afronding van de transitieperiode ook gereed zijn.

De nieuwe NAM richt zich niet alleen op gas- en oliewinning op land maar ook op het professioneel opruimen van niet meer producerende gasinfrastructuur. De NAM heeft de ambitie om het tempo waarin putten worden opgeruimd fors omhoog te brengen, naar 60 putten per jaar.

Veiligheid in het algemeen vraagt het komend jaar weer veel aandacht. Veiligheid is de basis van onze werkzaamheden en moet altijd op één staan bij alles wat de NAM doet.

Door de recente geopolitieke verschuivingen wordt het belang van gasproductie in Nederland steeds meer onderkend, ook in de context van de trage voortgang van de energie transitie. De olie- en gassector is samen met de overheid in het voorjaar van 2025 een sectorakkoord overeengekomen. In dit akkoord werken de overheid en de sector samen aan een stabiel investeringsklimaat en een voorspelbaar beleid. Het sectorakkoord richt zich grotendeels op de gaswinning op de Noordzee. De afspraken voor gaswinning op land worden nader uitgewerkt.

Naar verwachting komt dit jaar duidelijkheid over de aangevraagde verlengingen van een aantal winningsplannen. Positieve besluiten geven ons de ruimte om een aantal gasvelden langer te produceren. Zo verwachten we onder meer een vergunning voor de gaswinning bij Warffum. Met betrekking tot de herstart van de olieproductie bij Schoonebeek worden dit jaar naar verwachting twee waterinjectieputten geboord. In een eerder stadium is met de bewoners afgesproken dat de hervatting van de oliewinning ook voordelen voor Schoonebeek en de omliggende dorpen biedt. Ook zal er een put in het Hardenbergveld worden geproduceerd met mogelijk bijna 1 miljard m³ aan winbare reserves. Ook daar zal in overleg met de gemeente en de omgeving een lokale financiële afdracht worden overeengekomen mocht het tot daadwerkelijke winstgevende productie komen. Voor de vergunningsaanvraag voor gaswinning bij Ternaard heeft de minister van KGG aangegeven om te proberen in goed overleg met de aandeelhouders van de NAM tot een oplossing te komen. Het is onduidelijk wat de gevolgen hiervoor zullen zijn na de val van het kabinet-Schoof.

De verkoop van onze offshore activiteiten en de reorganisatie van de NAM leidt tot een impactvolle periode voor veel medewerkers. De NAM zal een kleinere, slagvaardiger organisatie zijn die verantwoordelijk blijft voor een groot deel van de binnenlandse gasproductie. Sinds 1947 is de NAM een betrouwbare producent van olie en gas in Nederland en het is onze ambitie dat de komende jaren te blijven.

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

(x 1 miljoen euro)

Activa		31 december 2024	31 december 2023
Vaste activa			
Materiële vaste activa	6.	540	440
Financiële vaste activa	7.	146	83
		686	523
Vlottende activa			
Vorraden	8.	32	37
Vorderingen en overlopende activa	9.	1.292	977
Deposito aandeelhouders	10.	9.540	10.902
Liquide middelen	10.	28	24
		9.568	10.926
		10.892	11.940
		11.578	12.463
Passiva			
Groepsvermogen	11.	4.556	3.272
Voorzieningen	12.	4.663	4.744
Langlopende schulden	13.	58	164
Kortlopende schulden en overlopende passiva	14.	2.301	4.283
		11.578	12.463

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024

(x 1 miljoen euro)	Ref.	<u>2024</u>	<u>2023</u>
NETTO OMZET	16.	3.146	993
Overige bedrijfsopbrengsten	17.	<u>15</u>	<u>21</u>
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN		3.161	1.014
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	18.	(590)	(391)
Lonen en salarissen	19.	(55)	(50)
Sociale lasten	19.	(8)	(26)
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6.	(116)	(121)
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	6.	-	(81)
Bijzondere waardevermindering van vlottende activa		(7)	-
Heffingen	20.	(5)	(50)
Overige bedrijfskosten	21.	<u>(210)</u>	<u>(356)</u>
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		(991)	(1.075)
Rentebaten/lasten en soortgelijke kosten	22.	<u>213</u>	<u>303</u>
Resultaat voor belastingen		2.383	242
Belastingen	23.	<u>(1.099)</u>	<u>(18)</u>
Resultaat na belastingen		1.284	224

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

(x 1 miljoen euro)	Ref.	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		2.170	(61)
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen	6.	116	121
Veranderingen in opruim- en verwijderingskosten	6.	(179)	(31)
Waardeverminderingen	6.	-	81
Resultaat desinvesteringen	6.	-	-
Mutatie voorzieningen	12.	(221)	(239)
Mutatie langlopende vordering	7.	(1)	8
Mutatie langlopende schulden	13.	(104)	2
		(389)	(58)
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>			
Mutatie voorraden	8.	5	1
Mutatie vorderingen en overlopende activa (exclusief winstbelastingen en GasTerra)	9.	(699)	2.271
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva (exclusief winstbelastingen)	14.	(417)	(5.067)
		(1.111)	(2.795)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		670	(2.914)
Betaalde interest		391	372
Betaalde winstbelasting		(2.303)	(3.238)
Financial lease - betaalde rente		(2)	(3)
		(1.914)	(2.869)
Kasstroom uit operationele activiteiten		(1.244)	(5.783)
Investeringsactiviteiten			
Investeringen in materiële vaste activa	6.	(37)	(10)
Ontvangsten uit desinvesteringen in materiële vaste activa		-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(37)	(10)
Financieringsactiviteiten			
Betaald dividend	11.	-	-
Financiële lease – aflossing		(2)	(2)
Leningen en deposito('s) GasTerra		(75)	5.610
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(77)	5.608
Toename/(afname) geldmiddelen/deposito's aandeelhouders	10.	(1.358)	(185)
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		10.926	11.111
Mutatie boekjaar		(1.358)	(185)
Stand per 31 december		9.568	10.926

1. Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

De Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. ("NAM") en haar dochtermaatschappijen richten zich op de exploratie, ontwikkeling, productie en verkoop van olie en gas in Nederland en het Nederlandse deel van het Continentaal Plat. Olie en gas worden verkocht in Nederland en het Verenigd Koninkrijk.

1.2. Continuïteit

Door de winst na belastingen van 1,28 miljard euro is het eigen vermogen van de NAM per 31 december 2024 toegenomen tot 4,55 miljard euro. De NAM is voornemens om de winst na belastingen over 2024 uit te keren aan haar aandeelhouders. Als onderdeel van deze winstbestemming zal de NAM daarnaast een bedrag van 1,72 miljard euro uitkeren aan haar aandeelhouders uit de vrije winstreserves. De totale uitkering zal hiermee 3,0 miljard euro bedragen en zal eind juni 2025 worden uitgekeerd. Ook na deze uitkering blijft de NAM voldoende liquide en solvabel en kan aan haar verplichtingen blijven voldoen. Bij het bepalen van de uitkering heeft de NAM een uitgebreide liquiditeits- en solvabiliteitsanalyse gemaakt, gericht op zowel de korte als lange termijn. De financiering van de activiteiten vindt plaats uit eigen middelen. Tevens heeft de NAM een lening en deposito overeenkomst met beide aandeelhouders met een kredietfaciliteit van 1,36 miljard euro en een looptijd tot september 2029. De NAM heeft geen bankleningen of hypotheek opgenomen. Verder wordt verwezen naar paragraaf 31. Eigen Vermogen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

1.3. Vestigingsadres

De NAM heeft 's-Gravenhage als statutaire vestigingsplaats, feitelijke vestigingsplaats is Assen, Schepermaat 2, geregistreerd bij het handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 04008869.

1.4. Groepsverhoudingen

De aandelen van de NAM worden voor 50% gehouden door Shell Nederland B.V. gevestigd te 's-Gravenhage en voor 50% door ExxonMobil Holding Company Holland LLC. gevestigd te Botlek Rotterdam. De NAM staat aan het hoofd van de groep die per 31 december 2024 verder bestaat uit de 100%-deelnemingen in NAM Offshore B.V. ("NAM Offshore"). NAM Offshore heeft op haar beurt een 100%-deelneming in NAM Pipeline B.V. ("NAM Pipeline"). Beide deelnemingen zijn statutair gevestigd in 's-Gravenhage.

1.5. Herstructurering en verkoop NAM Offshore

In het najaar van 2021 heeft de NAM een herstructurering aangekondigd gericht op het creëren van flexibiliteit voor een mogelijke verkoop van onderdelen van de NAM. Hiertoe is in mei 2022 de vennootschap NAM Offshore opgericht en in juli 2024 zijn NAM's offshore activiteiten (met uitzondering van Ameland) inclusief de bijbehorende activa en passiva) overgedragen aan NAM Offshore. Voor deze jaarrekening is de transactie verwerkt gebruik makende van de "pooling of interest" methode. Dit betekent dat de transactie is verwerkt alsof NAM Offshore altijd al heeft bestaan waarbij activa, passiva en resultaten zijn verwerkt vanaf 1 januari 2024 inclusief een aanpassing van de vergelijkende cijfers. Zie hiervoor ook paragraaf 29.2.

In parallel met de herstructurering is een verkoopproces opgestart. Dit heeft geleid tot een in juli 2024 getekende verkoopovereenkomst waarbij Tenaz Energy de aandelen in NAM Offshore overneemt. Deze overdracht van de aandelen in NAM Offshore en daarmee de beleidsbepalende invloed heeft plaatsgevonden op 1 mei 2025. De effectieve datum van de overdracht is 1 januari 2024 wat betekent dat alle opbrengsten en kosten vanaf die datum voor rekening van Tenaz Energy zijn. De overeengekomen transactieprijs is 165 miljoen euro waarvan een deel door Tenaz Energy is gefinancierd uit de kasstroom van NAM Offshore in de periode tussen de effectieve datum van 1 januari 2024 en de daadwerkelijke overdracht van de aandelen op 1 mei 2025. NAM Offshore had een deposito geplaatst bij NAM. Naast de transactieprijs heeft Tenaz Energy de schuld van NAM aan NAM Offshore in het kader van de deposito overgenomen. Dit deposito bedraagt per 31 december 2024 544 miljoen euro. Verder zijn een voorwaardelijke earn-out regeling, een exploratie-afhankelijke vergoeding en gasprijzaafhankelijke vergoeding afgesproken. De voorwaardelijke earn-out regeling ziet toe op een vergoeding van 50% van de 2025 en 2026 en 25% van de 2027 vrije kasstroom van NAM Offshore tot een maximum van 120 miljoen euro. De exploratie-afhankelijke vergoeding geeft de NAM

recht op een royalty zodra nieuwe exploratieprojecten tot productie leiden tot een maximum van 10% van de productieopbrengsten. De gasprijsafhankelijke vergoeding ziet toe op een vergoeding van 25% van de additionele kasstroom na belastingen zodra de gasprijs (TTF) hoger is dan 50 euro per MWh en 37,5% bij een gasprijs hoger dan 60 euro per MWh in de periode 1 januari 2028 tot en met 31 december 2031.

De netto-vermogenswaarde van NAM Offshore per 1 januari 2024 bedraagt nihil en per 31 december 2024 76 miljoen euro. De totale boekwinst uit de transactie tussen de NAM en Tenaz Energy bedraagt circa 500 miljoen euro. Omdat de transactie nog niet was geëffectueerd per 31-12-2024 is deze nog niet verwerkt in de jaarrekening over 2024 en zal dienovereenkomstig worden verwerkt in de jaarrekening over 2025.

1.6. Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de NAM zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.7. Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de NAM samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de NAM direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De naast de NAM in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn NAM Offshore (100%) en NAM Pipeline (100%, via NAM Offshore).

Deze jaarrekening is opgemaakt op 26 juni 2025.

1.8. Toepassing van artikel 2:402 B.W.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2024 van de NAM in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

1.9. Verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer de NAM transacties verricht met haar bestuurders, haar leidinggevende functionarissen, aan haar directe aandeelhouders of met directe aandeelhouders verbonden partijen. Transacties tussen de NAM en de verbonden partijen worden op basis van marktconforme voorwaarden afgehandeld, tenzij anders toegelicht.

1.10. Samenwerkingsverbanden

De NAM oefent haar activiteiten grotendeels uit in samenwerkingsverbanden die middels contractuele overeenkomsten (overeenkomst van samenwerking of Joint Operating Agreement) geregeld zijn. De NAM heeft de zeggenschap, stemrechten, rechten en verplichtingen die voortvloeien uit deze overeenkomsten beoordeeld. De conclusie is dat de NAM gezamenlijke zeggenschap heeft met één of meerdere partijen bij de overeenkomsten. De NAM heeft samen met de andere partijen in de gezamenlijke overeenkomst, rechten op de activa en is aansprakelijk voor de verplichtingen die verband houden met de

overeenkomsten. In de jaarrekening van de NAM is haar belang in die gezamenlijke bedrijfsactiviteiten verwerkt door de activa, verplichtingen, opbrengsten en lasten voor haar aandeel op te nemen.

Voorbeelden van samenwerkingsverbanden waarin gezamenlijke bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd en waarbij de NAM of NAM Offshore de operator is, zijn de JDA Unit, Noord Friesland, Drenthe en Schoonebeek.

1.11. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en deposito's die uitstaan bij aandeelhouders. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een berekende gemiddelde koers indien dit niet tot materiële verschillen leidt met de koers op transactiedatum. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder het aangaan van een financiële lease, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. *Algemene grondslagen*

2.1. *Algemeen*

De (geconsolideerde) jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2. *Vergelijking met voorgaand jaar*

Op basis van artikel 363 lid 5 BW 2 zijn in deze (geconsolideerde) jaarrekening voor alle posten vergelijkende cijfers van voorgaand jaar opgenomen. Indien van toepassing, zijn de vergelijkende cijfers van vorig jaar aangepast om beter inzicht te verschaffen, zonder effect op het vermogen danwel het resultaat.

2.3. *Vreemde valuta*

De (geconsolideerde) jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de NAM. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

2.4. *Leasing*

2.4.1. *Financiële leasing*

De vennootschap leaset activa. Hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, over de looptijd van het contract.

2.4.2. *Operationele leasing*

Bij de vennootschap bestaan er leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing en opgenomen onder 15. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen. Leasebetalingen worden, op lineaire basis verwerkt in de winst- en- verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5. *Kosten van vergunningen*

Uitgaven voor het verkrijgen van vergunningen worden direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening als deze onder 1 miljoen euro zijn.

2.6. Emissierechten

De samenwerkingsverbanden moeten voldoen aan de wetgeving ter vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. In het geval de NAM of NAM Offshore optreedt als operator in de samenwerkingsverbanden, dan verhandelt de NAM of NAM Offshore als operator de emissierechten namens de partners in de samenwerkingsverbanden. De emissierechten worden opgenomen in de balans tegen de aankoopprijs op moment van verkrijging en verwerkt in de winst-en-verliesrekening naar gelang het verbruik. Als de NAM of NAM Offshore als operator emissierechten bijkoopt of verkoopt wordt het deel voor de samenwerkingsverbanden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

2.7. Olie- en gasreserves

De olie- en gasreserves worden niet gewaardeerd op de balans. Olie- en gasreserves worden enkel gebruikt voor berekeningen die geschieden op basis van Unit of Productie, zoals de afschrijvingen van de vaste activa.

De bewezen en ontwikkelde olie- en gasreserves zijn geschat op basis van de beschikbare geologische en engineeringsgegevens. Alleen die volumes zijn meegenomen welke met een redelijke zekerheid kunnen worden vermarkt. Schattingen van bewezen en ontwikkelde olie- en gasreserves bevatten inherent een bepaalde mate van onzekerheid. Dit vereist interpretatie en wordt regelmatig herzien, hetzij naar boven of naar beneden, op basis van nieuwe informatie zoals informatie uit boringen, observatiegegevens, veranderingen in de economische factoren, met inbegrip van de productieprijzen, winningskosten, contractvoorwaarden of ontwikkelingsplannen.

Wijzigingen in de ramingen van bewezen en ontwikkelde olie- en gasreserves worden prospectief verwerkt.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva in de geconsolideerde jaarrekening

3.1. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geactiveerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs indien het waarschijnlijk is dat deze activa toekomstige economische voordelen met zich mee brengen.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.2.

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen en bedrijfsmiddelen in ontwikkeling wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa voor de olie- en gaswinning worden geactiveerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Materiële vaste activa voor de olie- en gaswinning worden afgeschreven op basis van de Unit of Productie methode van de bewezen ontwikkelde reserves en productieprofielen. Bij het bepalen van dit productieprofiel volgt de NAM de richtlijnen van het Petroleum Resource Management Systeem zoals gedefinieerd door de Society of Petroleum Engineers. Deze methode is in het algemeen gebaseerd op de schatting van de NAM van de bewezen ontwikkelde reserves en productieprofielen. Voor zover het productieprofiel van het olie- of gasveld de technische levensduur van het bijbehorende actief overstijgt, wordt dit actief lineair afgeschreven.

Exploratatie- en evaluatieinvesteringen blijven opgenomen onder exploratie activiteiten totdat vaststaat of technisch en commercieel winbare koolwaterstoffen aangetroffen zijn of niet. In geval van succes wordt de investering overgeboekt naar de relevante materieel vast actief categorie, anders wordt de investering ineens ten laste van het resultaat gebracht. Exploratatie- en evaluatieinvesteringen die langer dan twaalf maanden onder exploratieactiviteiten staan worden afgeschreven ten laste van het resultaat tenzij:

- Commercieel winbare reserves aangetroffen zijn en er concrete plannen zijn om deze winbare reserves te ontwikkelen;
- Activiteiten om te evalueren of de reserves commercieel winbaar zijn, onderhanden danwel concreet gepland zijn voor de nabije toekomst.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

De geactiveerde opruim- en verwijderingskosten worden afgeschreven op basis van de Unit of Production methode tenzij het gerelateerde actief lineair wordt afgeschreven.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.2. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs of bij een niet-actieve markt wordt de opbrengstwaarde gebaseerd op de best beschikbare informatie omtrent het bedrag dat een rechtspersoon zou kunnen verkrijgen. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid. Deze kasstromen worden contant gemaakt. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden. Voor de schatting van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van prognoses van de operationele kosten, vraag en aanbod op de markt, verkoopprijzen en managementinschattingen. In het geval van exploratie en productie activa, worden de verwachte productie volumes verwerkt. Dit laatste houdt rekening met evaluaties van het veld en de prestaties van het reservoir en bevat verwachtingen over bewezen reserves en volumes die naar verwachting bewezen reserves worden in de toekomst (onbewezen volumes). De kasstroominschattingen worden verdisconteerd tegen de dan geldende disconteringsvoet. Bijzondere waardeverminderingen zijn omkeerbaar. Bijzondere waardeverminderingen en terugdraaiingen worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.3. Financiële Vaste Activa

3.3.1. Deelnemingen

Deelnemingen waarin de groep invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Voor de bepaling of sprake is van invloed van betekenis worden de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten mede in aanmerking genomen. Overeenkomstig de vermogensmutatiemethode worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de groep in de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen; haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen van de deelneming vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening en verminderd met haar aandeel in de dividenduitkeringen van de deelnemingen. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de groep in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen. Het aandeel van de groep in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en –verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen, met uitzondering van herwaarderingen van activa die in de herwaarderingsreserve worden verwerkt.

3.3.2. Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds en voortwaarts verrekenbare verliezen, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de in komende jaren verwachte effectieve tarieven, op basis van de huidige fiscale wetgeving. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

De latente belastingvorderingen worden gesaldeerd met de latente belastingverplichtingen voor zover toegestaan.

3.4. Voorraden

De voorraden materialen- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen gemiddelde verkrijgingsprijzen of opbrengstwaarde indien lager. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

De voorraden voor ruwe olie en condensaat worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs c.q. vervaardigingsprijs of opbrengstwaarde indien lager. De vervaardigingsprijs wordt bepaald door voor ieder veld/leveringspunt de productiekosten te berekenen over de betreffende periode. Vervolgens wordt, om tot een vervaardigingsprijs te komen, de totale productie over diezelfde periode berekend en worden de kosten van vervaardiging gedeeld door de productie.

3.5. Vorderingen

3.5.1. Algemeen

Vorderingen (op derden) worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.5.2. Vorderingen op partners

Vorderingen op joint venture partners worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.5.3. Onderlift posities/overlift posities

Onderlift posities worden opgenomen als een vordering, overlift posities worden opgenomen als schuld indien er nog rechten/plichten bestaan inzake olie- en condensaat leveringen als gevolg van de contractuele afspraken van deze producten binnen de samenwerkingsverbanden. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.6. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit.

3.8. Voorzieningen

3.8.1. Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen. De disconteringsvoet geeft zowel de actuele markttrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weer.

3.8.2. Voorziening voor opruim- en verwijderverplichtingen

De bepaling van de voorzieningen voor opruim- en verwijderingsverplichtingen, die voornamelijk ontstaan in verband met olie- en gasproductie-installaties en pijpleidingen, zijn geschat op basis van de huidige eisen, technologieën en prijsniveaus behorend bij deze opruim- en verwijderingsverplichtingen. De contante waarde van deze voorziening wordt berekend op basis van de discontering over de economische levensduur van de activa. De verplichting wordt opgenomen samen met een overeenkomstig bedrag als onderdeel van de materiële vaste activa, als geactiveerde opruim- en verwijderingskosten in de periode waarin de verplichting ontstaat en waarin een redelijke schatting van de voorziening kan worden gemaakt. De effecten van veranderingen in de verplichting als gevolg van herzieningen betreffende de oorspronkelijke ramingen alsmede de economische levensduur van de voorziening worden prospectief verwerkt, in het algemeen geschiedt dit door een aanpassing van de opruim- en verwijderingsverplichtingen alsmede een aanpassing van de boekwaarde van het betreffende materieel vast actief.

3.8.3. Voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen

Deze voorziening wordt getroffen voor doorbelasting van kosten door de overheid aan de NAM als gevolg van aardbevingen door gaswinning uit het Groningenveld. Deze voorziening heeft betrekking op schadeclaims, preventief versterken van gebouwen, compensatiemaatregelen en uitvoeringskosten van de publieke organisaties die belast zijn met het uitvoeren van de schadeafhandelings- en versterkingsprocessen, respectievelijk het Instituut Mijnbouwschade Groningen (IMG) en de Nationaal Coördinator Groningen (NCG).

Daarnaast heeft een deel van deze voorziening betrekking op nog te verwachten claims als gevolg van eventuele toekomstige bevingen die ontstaan als gevolg van productie in het verleden.

De voorziening voor doorbelasting van kosten voor preventief versterken is gebaseerd op een inschatting van de kosten voor uit te voeren versterkingsmaatregelen die noodzakelijk zijn om gebouwen te laten voldoen aan de veiligheidsnorm op basis van de laatste inzichten.

De voorziening voor compensatiemaatregelen (hieronder onder meer begrepen: schade door waardedaling, derving woongenot en immateriële schade) is gebaseerd op een inschatting van het aantal claims en het verwachte gemiddelde compensatiebedrag rekening houdend met gerechtelijke uitspraken en publieke regelingen.

De voorziening voor uitvoeringskosten is gebaseerd op een inschatting van de verwachte uitvoeringskosten van het IMG en de NCG die ten laste van de NAM behoren te komen.

3.8.4. Voorziening voor bodemdaling

Een voorziening is gevormd voor de kosten inzake bodemdaling, welke zich kunnen voordoen tijdens en na de winningsfase en waarvoor het bedrijf aansprakelijk is. De schatting voor deze voorziening is gebaseerd op de onder de bodemdalingsovereenkomsten nog beschikbare bedragen en de meerjarenramingen welke zijn opgesteld door de verantwoordelijke onafhankelijke commissies bodemdaling van de desbetreffende regio's. De meerjarenramingen worden jaarlijks opnieuw beoordeeld. Op basis van deze gegevens wordt jaarlijks de contante waarde van deze voorziening berekend. Aanpassingen in de ramingen worden prospectief verwerkt. Deze voorziening wordt gevormd naar rato van de Unit of Production methode per veld.

3.8.5. Overige voorzieningen

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. De berekening van de voorziening is uitgevoerd door een onafhankelijke actuaire en hierin is onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en het verwachte personeelsverloop.

De voorziening reorganisatiekosten is gevormd indien op balansdatum een gedetailleerd plan is geformaliseerd en de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd. De kosten van deze voorziening worden ingeschat op basis van het aantal af te vloeien personeelsleden en de daarbij horende afvloeiingskosten per medewerker behorende bij het aantal dienstjaren en de salarisschaal.

Voor voorgenomen reorganisaties waarvoor per balansdatum nog geen plan is geformaliseerd en waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokken dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, is informatie opgenomen onder de gebeurtenissen na balansdatum.

3.8.6. Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de voor de komende jaren verwachte effectieve tarieven. Latente belastingverplichtingen worden gewaardeerd op nominale waarde. De latente belastingverplichtingen worden gesaldeerd met de latente belastingvorderingen voor zover toegestaan.

3.9. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.10. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3.11. Pensioenregeling

Het bedrijf heeft een toegezegd-pensioenregeling voor medewerkers die in dienst zijn getreden voor 1 juli 2013. Dit pensioen gaat in vanaf de pensioengerechtigde leeftijd. Het pensioenbedrag is afhankelijk van het gemiddelde salaris en het aantal jaren in dienst. Op balansdatum was de dekkingsgraad van het pensioenfonds 129,3% (2023: 133,7%).

Het pensioenfonds heeft afspraken gemaakt over de uitvoering van het pensioencontract. In dit contract zijn afspraken gemaakt over de lengte van het contract, het contributiepercentage en de bevoegdheden van het pensioenfonds.

De NAM past RJ 271.3 toe. De jaarlijkse pensioenbijdrage van de werkgever wordt gerapporteerd als personeelskosten.

Voor medewerkers die in dienst zijn getreden vanaf 1 juli 2013 is er een nieuw pensioenfonds opgericht. Middels een toegezegd-bijdrageregeling betaalt het bedrijf de benodigde pensioenpremies aan het pensioenfonds, welke worden beheerd door een externe service provider. Het beschikbaar pensioen op pensioengerechtigde leeftijd is afhankelijk van het rendement gemaakt op de ingelegde pensioenpremies en het daarbij gekozen risicoprofiel door de medewerker zelf. Voor het bedrijf zijn er geen verdere pensioenverplichtingen.

Als gevolg van wettelijke wijzigingen per 1 januari 2015, heeft het bedrijf een netto spaarregeling geïmplementeerd voor het pensioengevend salaris boven de fiscale grens. Deze regeling heeft betrekking op alle medewerkers en heeft het karakter van een toegezegde-bijdrageregeling plan. Het opgebouwde pensioenbedrag bij ingang van het pensioen is afhankelijk van de ingelegde pensioenbedragen en het daarbij behorende risicoprofiel welke is gekozen door de medewerker zelf. Voor het bedrijf zijn er geen verdere pensioenverplichtingen.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat in de geconsolideerde jaarrekening

4.1. Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2. Opbrengstverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit verkoop van goederen en verlening van diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Netto-omzet wordt verantwoord op het moment dat de economische risico's en voordelen worden overgedragen en een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de opbrengsten en kosten verbonden aan de verkoop.

4.2.1. Verkoop van goederen

De omzet uit de verkoop van gas, olie en condensaat wordt verantwoord op het moment van levering; het moment waarop het eigendom en de risico van de goederen over gaan op de afnemer.

4.2.2. Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van gas gelieerde diensten geschiedt op basis van de periode waarin de diensten zijn verricht.

4.3. Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

4.4. Bedrijfslasten

4.4.1. Algemeen

Bedrijfslasten bevatten directe en indirecte kosten, waaronder ontwikkelingskosten, productie kosten, onderhoudskosten en overige kosten die gemaakt zijn ten behoeve van de activiteiten.

4.4.2. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten betreffen externe kosten die met name worden gemaakt voor de reguliere operationele activiteiten en onderhoud van bedrijfsmiddelen.

4.4.3. Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder operationele kosten. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk overheid.

4.4.4. Pensioenen

De NAM heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

4.4.5. Afschrijvingen op materiële vaste activa

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

4.4.6. Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. Subsidies met betrekking tot (groene) investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overheidsheffingen worden ten laste van het resultaat, of indien van toepassing een voorziening, gebracht in de periode waarop de overheidsheffingen betrekking hebben. De belangrijkste afdrachten die hieronder vallen, betreffen de heffingen in het kader van schade en versterken als gevolg van aardbevingen door gaswinning uit het Groningenveld en cijns-heffingen. Cijns wordt geheven op basis van de Mijnbouwwet over de omzet per onshore en offshore productievergunningen (post 1965 en Groningen). De heffingsgrondslag wordt bepaald door het productievolume (minus productie voor transport en gebruik) en de verkoopprijs. Heffingen worden opgenomen voor de periode waarop deze betrekking heeft. Voor een nadere toelichting op de heffingen in het kader van schade en versterken als gevolg van aardbevingen door gaswinning uit het Groningenveld wordt verwezen naar paragraaf 12.3.

In navolging van de Europese verordening voor een noodinterventie in verband met de hoge energieprijzen heeft de regering een tijdelijke verhoging van de cijns in de Mijnbouwwet doorgevoerd. Voor zowel gaswinning op land als op zee, is het tarief verhoogd van maximaal 7% naar 65% voor de jaren 2023 en 2024, ten aanzien van de omzet van het geproduceerde gas boven een prijsdrempel van 50 eurocent per m³.

4.5. Financiële baten en lasten

4.5.1. Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

4.5.2. Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.6. Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Naast de reguliere winstbelastingen worden ook de belastingen voor Winstaandeel en Staatsaandeel verantwoord onder deze titel. Per vergunning zijn naast de vennootschapsbelasting één of meerdere van deze belastingen van toepassing.

Winstaandeel betreft een belasting op grond van de Mijnbouwwet. Deze wet garandeert een gecombineerde belasting van 50% van winstaandeel en vennootschapsbelasting over het belastbare bedrag per winningsvergunning (post 1965).

Het Staatsaandeel tarief bedraagt 10% en wordt geheven over de inkomsten uit de productie van de pre-1965 vergunningen. Uitzondering hierop is de Groningen vergunning, waarvan de inkomsten met ingang van 2018 belast worden naar een gecombineerd tarief van 50% conform de Mijnbouwwet.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1. Marktrisico

5.1.1. Valutarisico

De NAM handelt voornamelijk in de functionele valuta. Het valutarisico is mede hierdoor minimaal.

5.1.2. Prijsrisico

Het prijsrisico ten aanzien van de financiële activa en verplichtingen is beperkt.

5.1.3. Rente- en kasstroomrisico

De NAM zet haar tijdelijk overtollige kasmiddelen uit bij de aandeelhouders tegen een variabele rente die is gebaseerd op de marktrente (EURIBOR). Ook de ontvangen deposito's van GasTerra B.V. (hierna: GasTerra) en de verstrekte leningen aan GasTerra kennen een variabele rente gebaseerd op de marktrente (EURIBOR). Gegeven de korte looptijden is het rente- en kasstroomrisico beperkt.

5.2. Kredietrisico

Het kredietrisico op vorderingen is laag. De NAM verkoopt hoofdzakelijk aan kredietwaardige tegenpartijen. Deposito's worden enkel geplaatst bij de aandeelhouders.

5.3. Liquiditeitsrisico

De NAM maakt gebruik van één bank. Tijdelijk overtollige kasmiddelen worden bij de aandeelhouders geplaatst. Hierdoor is de exposure op de bank beperkt. De NAM heeft een kredietfaciliteit ter hoogte van 1,36 miljard euro bij de aandeelhouders voor werkkapitaal financiering.

5.4. Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten is bepaald met behulp van beschikbare marktinformatie en schattingsmethoden.

6. Materiële vaste activa

(x 1 miljoen euro)

Stand per 1 januari 2024

	<i>Machines en installaties</i>	<i>Bedrijfs- gebouwen en - terreinen</i>	<i>Andere vaste bedrijfs- middelen</i>	<i>Geactiveerde opruim- en verwijderings kosten</i>	<i>Vaste bedrijfs- middelen in uit- voering en voortuitbetalingen op materiële vaste activa</i>	<i>Totaal</i>
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	9.303	125	186	1.350	21	10.985
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(8.972)	(120)	(177)	(1.275)	(1)	(10.545)
Boekwaarden	331	5	9	75	20	440

Mutaties

Investeringsen	29	0	0	0	8	37
Afschrijvingen	(78)	0	0	(38)	0	(116)
Veranderingen in opruim- en verwijderingskosten	0	0	0	179	0	179
Desinvesteringen	(2)	0	0	0	0	(2)
Waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Terugneming van waardevermindering	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	2	0	0	0	0	2
Saldo	(49)	0	0	141	8	100

Stand per 31 december 2024

Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	9,330	125	186	1,529	29	11,199
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(9,048)	(120)	(177)	(1,313)	(1)	(10,659)
Boekwaarden	282	5	9	216	28	540
Afschrijvingspercentages	0 -10%	0 -5%	0 -10%	0 -15%		

De boekwaarden van activa onder financiële leasing, die niet in juridisch eigendom worden gehouden door de NAM, zijn als volgt:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
(x 1 miljoen euro)		
Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen	10	10

7. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Latente belastingvorderingen	110	48
Vorderingen op partners	31	32
Overige vorderingen	5	3
	146	83

Onder de latente belastingvorderingen is per 31 december 2024 een post opgenomen uit hoofde van een actieve belastinglatentie voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa en projecten, bodemdaling voorziening, opruim- en verwijderingsverplichtingen en financiële leases.

De vorderingen op partners betreffen de in de toekomst nog door te belasten kosten gerelateerd aan personeelsvoorzieningen en leases en zijn verantwoord onder de financiële vaste activa.

8. Voorraden

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Materialen- en hulpstoffen	31	35
Gereed product	1	2
	32	37

In 2024 is 7 miljoen euro afgewaardeerd (2023: 0 miljoen euro) van de voorraden en verantwoord in de winst- en-verliesrekening als afwaardering.

9. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Handelsdebiteuren	547	227
Belastingen en premies sociale verzekeringen	241	700
Vorderingen op GasTerra	75	0
Vorderingen op partners	406	21
Overige vorderingen	23	29
	1.292	977

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. De looptijd van de vorderingen en overlopende activa langer dan één jaar in 2024 is nihil (2023: nihil).

9.1. Handelsdebiteuren

Voor de handelsdebiteuren is geen voorziening voor dubieuze debiteuren gevormd (2023: idem) en alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar (2023: idem).

9.2. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Vennootschapsbelasting en belastingen voor Winstaandeel en Staatsaandeel	241	700

9.3. Vorderingen op GasTerra

De NAM en EBN B.V. als partijen in de Maatschap Groningen voor hun aandeel van respectievelijk 60% en 40% enerzijds en GasTerra anderzijds hebben een onderlinge krediet- en depositofaciliteit. Deze stelt GasTerra in staat om voor een termijn van 3 dagen tot 3 maanden een deposito te plaatsen of een lening aan te gaan. Deze faciliteit bestaat uit een deel van 4,4 miljard euro (op 100% basis), waarvan 2,5 miljard euro gecommiteerd, met een looptijd tot en met 31 december 2024. Het rentepercentage voor leningen is gebaseerd op EURIBOR plus een opslag van 50 basispunten. Per 31 december 2024 bedraagt de vordering op GasTerra 75 miljoen euro (2023: nihil). Met ingang van 2025 is de faciliteit verlengd tot en met 31 december 2025 waarbij de kredietfaciliteit nu 3 miljard euro (op 100% basis) bedraagt en volledig ongecommiteerd is.

9.4. Overige vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Onderlift positie onder overige vorderingen	11	11
Overlopende activa	3	9
Overig	9	9
	23	29

10. Liquide middelen en deposito's

De onder geldmiddelen opgenomen deposito's betreffen de uitstaande deposito's bij de financieringsentiteit(en) van de aandeelhouders van 9,54 miljard euro (2023: 10,90 miljard euro). Deze hebben een looptijd korter dan 1 maand en staan volledig ter vrije beschikking.

11. Eigen Vermogen

In 2024 en 2023 hebben geen rechtstreekse vermogensmutaties plaatsgevonden in het eigen vermogen van de in de consolidatiekring betrokken vennootschappen. Daarnaast hebben in 2024 en 2023 geen dividendbetalingen plaatsgevonden aan de aandeelhouders van de NAM B.V. Als gevolg is het geconsolideerd resultaat na belastingen toekomend aan de aandeelhouders van de NAM B.V. van 1,28 miljard euro (2023: 224 miljoen euro) gelijk aan de mutatie in het groepsvermogen in 2024 en 2023.

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

12. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	<i>Opruim- en Verwijderings- voorziening</i>	<i>Latente belasting- verplichtingen</i>	<i>Aardbeving- gerelateerde voorziening</i>	<i>Bodemdaling voorziening</i>	<i>Overige voorzieningen</i>	<i>Totaal</i>
(x 1 miljoen euro)						
Stand per 1 januari 2024	1.948	63	2.287	432	14	4.744
Dotatie	241	-	277	-	18	536
Aanpassing disconteringsvoet	24	-	11	21	-	56
Vrijval	-	(36)	-	(11)	-	(47)
Onttrekkingen	(51)	-	(684)	(7)	(4)	(746)
Reclassificaties	-	-	-	-	-	-
Oprenting (indien contante waarde wordt toegepast)	52	-	56	12	-	120
Stand per 31 december 2024	2.214	27	1.947	447	28	4.663

Van de voorzieningen is een bedrag van 801 miljoen euro (2023: 959 miljoen euro) als kortlopend (korter dan een jaar) aan te merken.

12.1. Opruim- en verwijderingsverplichtingen

Deze voorziening dient ter dekking van de toekomstige kosten voor de opruim- en verwijderingsverplichting voor het deel van de olie- en gaswinningsinstallaties in eigendom van de NAM of NAM Offshore.

De belangrijkste onzekerheid in de voorziening betreft de inschatting van de toekomstige kosten op het moment dat de activiteit wordt uitgevoerd. De uiteindelijke onttrekking van de voorziening kan dus afwijken van de huidige geschatte kosten. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,8% (2023: 3,1%). De effecten van discontering worden deels via de geactiveerde opruim- en verwijderingskosten en deels via de winst-en-verliesrekening verwerkt.

12.2. Latente belastingverplichtingen

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa en projecten, bodemdaling voorziening, opruim- en verwijderingsverplichtingen, financiële leases en voorwaarts verrekenbare verliezen is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

12.3. Voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen

12.3.1. Aard van de voorziening

Deze voorziening wordt getroffen voor doorbelasting van kosten door de Staat aan de NAM als gevolg van aardbevingen door gaswinning uit het Groningenveld die tot een waarschijnlijke uitstroom van middelen leidt. Deze voorziening heeft betrekking op het afhandelen door de Staat van schadeclaims, preventief versterken van gebouwen, compensatiemaatregelen en uitvoeringskosten van de publieke organisaties belast met het uitvoeren van de schadeafhandelings- en versterkingsprocessen, respectievelijk het IMG en de NCG. De hiermee samenhangende kosten worden voor schadeafhandeling vanaf 1 juli 2020 en voor de versterkingsoperatie vanaf 1 juli 2023 doorbelast door middel van heffingen op basis van de Tijdelijke wet Groningen. Tot de genoemde data werden deze kosten aan de NAM doorbelast door middel van facturen op basis van betaalovereenkomsten.

De voorziening is bepaald aan de hand van de meest recente inzichten van de NAM ten tijde van de opmaak van de jaarrekening en is mede gebaseerd op de (openbaar) beschikbare informatie van onder meer het IMG en de

NCG, wat heeft geleid tot een toevoeging aan de voorziening in het boekjaar van 277 miljoen euro. De informatievoorziening vanuit de overheid naar de NAM is beperkt.

12.3.2. Arbitrages

Tussen de NAM en de overheid bestaat een verschil van mening over de rechtmatigheid van de doorbelaste kosten voor schadeafhandeling door de TCMG (en haar opvolger: het IMG) en versterking door de NCG. De minister heeft de Tweede Kamer hierover geïnformeerd. De NAM is van mening dat kosten voor versterking die niet noodzakelijk zijn om gebouwen op basis van de laatste inzichten aan de veiligheidsnorm te laten voldoen, kosten voor schade die niet veroorzaakt is door bodembeweging als gevolg van gaswinning en kosten waarover geen contractuele afspraken zijn gemaakt, niet aan de NAM mogen worden doorbelast. Door de beperkte informatie die de NAM ter beschikking staat is de NAM slechts beperkt in staat te beoordelen welk deel van de doorbelaste kosten tot haar aansprakelijkheid behoort. In januari 2022 heeft de NAM twee arbitrageaanvragen ingediend bij het Nederlands Arbitrage Instituut teneinde een onafhankelijk oordeel te verkrijgen over dit geschil. Deze arbitrages zullen naar verwachting enkele jaren in beslag nemen. Tevens heeft de NAM om dezelfde redenen als hiervoor beschreven bezwaar gemaakt tegen opgelegde heffingen voor de kosten van schadeafhandeling en de versterkingsoperatie en een beroep ingesteld ten aanzien van heffingen over de tweede helft van 2020 voor doorbelaste kosten van fysieke gebouwschade.

12.3.3. Schattingsonzekerheden

De overheid heeft aangegeven de uitgaven voor schadeafhandeling door het IMG en versterking door de NCG in de komende jaren zo volledig mogelijk door te belasten aan de NAM. Daarbij geldt dat de uitvoeringsorganisaties in lijn met de aanbevelingen van de parlementaire enquête commissie aardgaswinning Groningen verder uitvoering geven aan de wens om het schadeherstel en de uitvoering van de versterking milder, makkelijker en menselijker te maken. Dit maakt het inherent moeilijker om het rechtmatige deel voor de doorbelasting aan de NAM van de uitgaven voor schadeafhandeling en versterking in de totale uitgaven van het IMG en de NCG te kunnen vaststellen. Het verschil tussen de uitstroom van middelen op basis van de Voorjaarsnota 2025 en de door de NAM bepaalde voorziening is significant. In de Voorjaarsnota 2025 worden door de overheid uitgaven begroot voor schadeafhandeling en versterking voor een totaal van 7,4 miljard euro (bron: Voorjaarsnota 2025, pagina 241, tabel 24, totale raming excl. BTW) voor de periode 2025 tot en met 2030. Deze uitgaven worden door de overheid toegerekend aan de gaswinning uit het Groningen gasveld waarin het aandeel van de NAM 60% bedraagt. Dit aandeel komt overeen met 4,4 miljard euro. De NAM heeft per 31 december 2024 een verplichting opgenomen van in totaal 3,0 miljard euro bestaande uit een voorziening met een contante waarde van 1,9 miljard euro wat neerkomt op een nominale waarde van 2,0 miljard euro en een kortlopende schuld (zie paragraaf 14.2) voor facturen en heffingen die de NAM reeds heeft of verwacht te ontvangen van 1,1 miljard euro. Hiermee zijn alle (verwachte) heffingen en facturen tot en met 2024 betaald dan wel opgenomen onder de Nog te ontvangen facturen en heffingen zoals toegelicht in paragraaf 14.2.

Het kabinet heeft naast de bestaande begroting voor schade en versterken in april 2023 een reactie gestuurd op het eindrapport van de parlementaire enquêtecommissie aardgaswinning Groningen. Hiervoor is bij de Voorjaarsnota 2025 een reeks gereserveerd die in totaal optelt tot 11,5 miljard euro, waarvan 3 miljard euro voor schade en versterken (bron: Voorjaarsnota 2025, pagina 243). In de Beslisnota deel 3 bij de Voorjaarsnota 2023, pagina 10 geeft de staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat aan dat het juridisch de vraag is welk deel van de aanvullende uitgaven daadwerkelijk te verhalen is op de NAM. Bij de Voorjaarsnota 2025 wordt 1,7 miljard euro overgeheveld van de Aanvullende Post naar departmentale begrotingen (bron: Voorjaarsnota 2025, tabel 28, pagina 244). De NAM heeft geen onderbouwing ontvangen van de aanvullende uitgaven op basis waarvan zij kan bepalen in hoeverre deze voor rekening zullen worden gebracht van de NAM. Op basis van de huidige inzichten is de NAM van mening dat ook deze kosten niet bij haar in rekening mogen worden gebracht.

Door de beperkte informatie die de NAM ter beschikking staat en het geschil tussen de NAM en de overheid over de rechtmatigheid van een deel van de doorbelaste kosten, kan een verschil ontstaan tussen de huidige voorziening en de daadwerkelijke uitstroom van middelen in de komende jaren. De NAM ziet de in de jaarrekening opgenomen voorziening als de beste inschatting op basis van de huidige beschikbare informatie. Inzichten in de uiteindelijke omvang van de door de NAM rechtmatig te betalen kosten is in sterke mate afhankelijk van nieuwe informatie over de aantallen, kosten en timing van schadevergoedingen en te versterken gebouwen, de te hanteren versterkingsnormen en uitkomsten van arbitrages en overige juridische procedures en de uitvoering van de schadebeoordeling en compensatieregelingen. De NAM zal de voorziening aanpassen

naarmate nieuwe inzichten beschikbaar komen. Als in de toekomst, bijvoorbeeld in een bezwaar- of beroepsprocedure, blijkt dat een heffing uitgaven bevat die ten onrechte bij de NAM in rekening zijn gebracht dan zal een eventuele terugbetaling ten gunste van de winst-en-verliesrekening worden verwerkt.

12.3.4. Disconteringsvoet

Per balansdatum wordt de voorziening contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 2,3% (2023: 3,1%) op basis van de verwachte uitstroom van middelen in de periode tot en met 2029.

12.4. Bodemdaling

De voorziening voor bodemdaling, die dient ter dekking van de toekomstige kosten voor de verplichting inzake bodemdaling, welke zich kunnen voordoen tijdens en na de winningsfase, waarvoor de NAM aansprakelijk is.

De belangrijkste onzekerheden in de voorzieningen betreft de inschatting van de toekomstige kosten en het moment wanneer deze plaatsvinden. De uiteindelijke onttrekking van de voorziening kan dus afwijken van de huidige geschatte kosten. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,3% (2023: 3,1%).

12.5. Overige voorzieningen

Deze voorziening bestaat onder andere uit een voorziening voor reorganisatiekosten, verplichtingen die zijn opgenomen voor arbeidsongeschiktheidskosten alsmede toekomstige uitkeringen die voortkomen uit overige aanvullende arbeidsvoorwaarden zoals jubileumuitkeringen.

13. Langlopende Schulden

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Financiële leaseverplichtingen	34	36
Overige verplichtingen	-	105
Personeelsgerelateerde verplichtingen	24	23
	58	164

13.1. Financiële leaseverplichtingen

De financiële leaseverplichtingen zijn als volgt onder te verdelen:

	Contante waarde		Minimale betalingen leasetermijnen	
	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)				
Verplichtingen < 1 jaar	2	2	5	5
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	10	9	18	18
Verplichtingen > 5 jaar	24	27	32	37
	36	38	55	60
Af: toekomstige rente	-	-	(19)	(22)
	36	38	36	38

De financiële leaseverplichtingen met een looptijd korter dan 1 jaar zijn onder de kortlopende schulden opgenomen. De gemiddelde rentevoet bedraagt 8% (2023: 7%). Het bedrag dat aan voorwaardelijke leasebetalingen in de winst-en-verliesrekening is verwerkt bedraagt 2 miljoen euro (2023: 4 miljoen euro).

13.2. Overige Schulden – Regiofonds bijdrage

De schulden ten behoeve van het regiofonds zijn als volgt onder te verdelen:

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Verplichtingen < 1 jaar	0	30
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	0	60
Verplichtingen > 5 jaar	0	15
	0	105

In het tussen de aandeelhouders van de NAM en de Staat overeengekomen Akkoord op Hoofdpijnen van 25 juni 2018 is een bepaling opgenomen inzake “perspectief voor de regio”. Op grond van deze bepaling heeft de NAM een bedrag van in totaal 500 miljoen euro beschikbaar gesteld voor de jaren 2018 tot en met 2029 voor de versterking van de economie en leefbaarheid die de regio Groningen ondersteunen. Deze verplichting is gekoppeld aan de planmatige winning uit het Groningenveld tot 2030. Met de stopzetting van de gaswinning uit het Groningenveld op 1 oktober 2023 is de contractuele verplichting geëindigd en is de verplichting dienovereenkomstig vrijgevallen. Tot aan de balansdatum van 31 december 2024 is in totaal 343,75 miljoen euro voldaan, waarin het aandeel van de NAM 60% bedraagt.

14. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Financiële leaseverplichtingen	2	2
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	248	361
Belastingen, heffingen en premies sociale verzekeringen	413	2.130
Overige schulden en overlopende passiva	1.638	1.790
	2.301	4.283

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar (2023: idem). De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

14.1. Belastingen, heffingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Vennootschapsbelasting en belastingen voor Winstaandeel en Staatsaandeel	402	117
Solidariteitsbijdrage	-	1.850
Omzetbelasting	6	106
Cijns	5	57
	413	2.130

De te betalen Vennootschapsbelasting en belastingen voor Winstaandeel en Staatsaandeel hebben een looptijd van korter dan een jaar. De Solidariteitsbijdrage over het boekjaar 2022 is binnen de wettelijke termijn van 17 maanden aangegeven en betaald in 2024.

14.2. Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Vooruitgefactureerde omzet	409	467
Nog te ontvangen facturen en heffingen	1.186	1.233
Vooruitontvangen betalingen	23	69
Overlifts	1	1
Personeelsgerelateerde verplichtingen	16	16
Overig	3	4
	1.638	1.790

Onder de Nog te ontvangen facturen en heffingen zijn hoofdzakelijk kosten opgenomen voor het aandeel van de NAM in de verwachte heffingen van de NCG en het IMG over het boekjaar 2024. Daarnaast is onder de Nog te ontvangen facturen en heffingen het aandeel van de NAM opgenomen in de facturen van de NCG die niet volledig door de NAM zijn betaald als gevolg van het verschil van mening tussen de NAM en de overheid over de rechtmatigheid van een gedeelte van de kosten voor versterking.

De Vooruitgefactureerde omzet per 31 december 2024 van 409 miljoen euro (2023: 467 miljoen euro) heeft betrekking op een vooruitgefactureerd deel van de vergoeding uit hoofde van het Norg Akkoord. De Vooruitgefactureerde omzet per 31 december 2023 had daarnaast voor 128 miljoen euro betrekking op de verkoop aan GasTerra van het per 1 april 2022 aanwezige werkgas en het gedurende 2022 vanuit het Groningenveld geïnjecteerde werkgas in de ondergrondse gasopslag Norg. Een deel van dit werkgas was per 31 december 2023 nog niet verkocht door GasTerra en was daarmee nog aanwezig in de gasopslag. Per 31 december 2024 is al het betreffende werkgas verkocht en is de vooruitgefactureerde positie daarmee volledig afgewikkeld.

15. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Als gevolg van onder meer het Kabinetbesluit van 17 januari 2014 over de door gaswinning uit het Groningenveld veroorzaakte aardbevingen, alsmede diverse tussen de NAM en de Staat gesloten overeenkomsten waaronder de Tijdelijke Overeenkomst Schadeafhandeling Groningen van 7 februari 2018, de Interim betalingsovereenkomst versterken van 22 november 2018, de Tijdelijke overeenkomst inzake betaling voor schadeafhandeling Groningen van 16 juli 2019, de Tijdelijke wet Groningen van 1 juli 2020 en het tussen de aandeelhouders van de NAM en de Staat overeengekomen Akkoord op Hoofdpijnen van 25 juni 2018, zijn toekomstige verplichtingen ontstaan. Deze verplichtingen hebben vooral betrekking op schadeherstel, versterkingen die noodzakelijk zijn om gebouwen aan de veiligheidsnorm te laten voldoen en compensatiemaatregelen voor de regio. Een voorziening is opgenomen voor schadeclaims, versterken van gebouwen, compensatiemaatregelen en uitvoeringskosten van de publieke organisaties die belast zijn met het uitvoeren van het schadeafhandelings- en versterkingsproces. Een voorziening wordt opgenomen wanneer er verplichtingen zijn ontstaan als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden. In paragraaf 12.3.2 zijn de twee arbitrageaanvragen en de administratieve procedures benoemd. Een arbitrage of administratieve procedure kan leiden tot een aanpassing van eerder doorbelaste kosten en daarmee een terugbetaling. Op basis van de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving kan hiervoor pas een vordering worden opgenomen zodra de toekenning vrijwel zeker of geheel zeker is. De kosten worden toegerekend aan de gaswinning uit het Groningen gasveld, waarvan 60% ten laste van de NAM komt. In paragraaf 12.3.3 is een nadere toelichting opgenomen van de schattingsonzekerheden ten aanzien van deze kosten.

De NAM verkoopt haar gas aan GasTerra. De kernactiviteit van GasTerra was de verkoop van het door de NAM geproduceerde Groningengas. De vaststelling van de prijs van het door de NAM aan GasTerra geleverde Groningengas wordt geregeld door de Overeenkomst Vaststelling Transferprijzen Gronings Aardgas. In deze overeenkomst is opgenomen dat GasTerra een vaste winst maakt. Dit wordt bewerkstelligd door een volume-

afhankelijke commodity prijs voor het geleverde Groningengas, gebaseerd op de Title Transfer Facility (TTF) month ahead prijzen en een volume-onafhankelijke vergoeding die wordt vastgesteld op basis van het GasTerra resultaat. Deze volume-onafhankelijke vergoeding kan zowel positief als negatief zijn, afhankelijk van de handelsresultaten van GasTerra en komt voor rekening en risico van de Maatschap Groningen waarin NAM's aandeel 60% bedraagt. Met de sluiting van het Groningenveld is de kernactiviteit van GasTerra komen te vervallen en wordt GasTerra geleidelijk afgebouwd met een einddatum van 31 december 2026. De financiële gevolgen van de afwikkeling van GasTerra's rechten en verplichtingen zijn op basis van de Overeenkomst Vaststelling Transferprijzen Gronings Aardgas ook voor rekening en risico van de Maatschap Groningen. Voor GasTerra's belangrijkste rechten, verplichtingen en risico's zoals risico's op het gebied van de portfolio en arbitrages alsmede de beheersing daarvan wordt verwezen naar het jaarverslag van GasTerra.

De NAM wordt vervolgd door het Openbaar Ministerie (OM) voor de behandeling en afhandeling van enkele waterstromen in het bedrijfsproces. In 2024 hebben regiezittingen plaatsgevonden. In 2025 is de inhoudelijke behandeling van de zaak. Het OM ziet geen aanwijzingen dat de afhandeling van de waterstromen gevaar oplevert voor mens en milieu. Daarnaast heeft Staatstoezicht op de Mijnen (SodM) geoordeeld dat de NAM zich in de huidige situatie aan de regels houdt bij de waterinjectie in Borgsweer.

In 2024 is de door de Europese Unie voorgestelde nettonulindustrie verordening aangenomen. Deze verordening heeft betrekking op technologieën die bijdragen tot het koolstofvrij maken van de Europese economie waaronder het versnellen van de CO₂-afvang. Deze verordening leidt tot een verplichting voor de NAM waarvan de financiële impact nog niet ingeschat kan worden.

Per 31 december 2024 heeft de NAM een bedrag van 568 miljoen euro (2023: 553 miljoen euro) aan bankgaranties uitstaan. Dit bedrag relateert voor 3 miljoen euro (2023: 5 miljoen euro) aan zekerheden die gesteld zijn in het kader van de toekomstige ontmanteling van olie- en gasinstallaties. Daarnaast is een bankgarantie afgegeven ten gunste van de Provincie Groningen, Waterschap Noorderzijlvest, Waterschap Hunze en Aa's en Havenschap Groningen Seaports van 565 miljoen euro als zekerheid voor de resterende financiële verplichtingen onder de Overeenkomst Groningen-NAM uit 1983 voor kosten als gevolg van bodemdaling door aardgaswinning in de provincie Groningen.

De NAM heeft zich middels een "parent company guarantee" garant gesteld richting de Nederlandse staat voor de nakoming van de verplichtingen van NAM Offshore in het kader van betalingen en het verstrekken van garanties voor deze toekomstige ontmanteling tot een bedrag van 223 miljoen euro. De garantie vervalt uiterlijk op 28 februari 2026 met een mogelijkheid tot verlenging tot 28 februari 2027.

Ultimo boekjaar zijn de toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	2024	2023
(x 1 miljoen euro)		
Te betalen:		
Binnen één jaar	23	32
Tussen één en vijf jaar	61	48
Meer dan vijf jaar	13	12
Totaal	97	92

Operationele leases betreffen voornamelijk leases voor bedrijfsmiddelen van tijdelijke aard. Gedurende het verslagjaar is 24 miljoen euro aan operationele lease betalingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening (2023: 26 miljoen euro).

16. Netto-omzet

De verkoopopbrengst kan als volgt worden onderverdeeld:

(x 1 miljoen euro)	2024	2023
Groningengas	2.064	(566)
Kleine veldengas	660	1.012
Olie, condensaat en overige producten	74	75
Norg vergoeding	176	302
Overig	173	170
Totaal	3.146	993

De toename van de netto-omzet uit de verkoop van Groningengas wordt veroorzaakt door een hogere volume-onafhankelijke vergoeding van GasTerra als toegelicht in paragraaf 15 en paragraaf 3 van het bestuursverslag. De volume-afhankelijke vergoeding voor Groningengas in 2024 is nagenoeg nihil aangezien het veld niet heeft geproduceerd afgezien van een aantal dagen in januari 2024 na aanwijzing van het ministerie van EZK. De afname van de omzet uit kleine veldengas wordt voornamelijk gedreven door lagere verkoopprijzen. De netto-omzet werd in het boekjaar 2024 voor 99% gerealiseerd binnen Nederland (2023: 100%).

De Norg vergoeding is een vergoeding van het Rijk aan de NAM voor het vullen van de ondergrondse gasopslag bij Norg met pseudo-Groningengas. Dit pseudo-Groningengas moet worden ingekocht door GasTerra waarvan de kosten ten laste komen van de NAM. Het injecteren van pseudo-Groningengas leidt tot een reductie van de gaswinning in Groningen van in totaal 11,9 miljard kubieke meter. De Norg vergoeding is gebaseerd op een forfaitaire en jaarlijks door GasTerra in te kopen hoeveelheid pseudo-Groningengas tegen de op dat moment geldende prijzen.

17. Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten bestaan hoofdzakelijk uit royaltyinkomsten voor in het verleden verkochte velden en gebruikersvergoedingen voor het gebruik van installaties en pijpleidingen die eigendom van de NAM zijn.

18. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten voor uitbesteed werk en andere externe kosten bevatten de kosten gemaakt ten behoeve van de reguliere bedrijfsactiviteiten zoals operaties, onderhoud en ondersteunende diensten.

19. Lonen en salarissen en sociale lasten

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 808 werknemers (2023: 804) in dienst op basis van een volledig dienstverband en werkzaam in Nederland. Per 31 december 2024 zijn dit 811 werknemers (31 december 2023: 801). Deze medewerkers verrichten werkzaamheden welke ten laste komen van de NAM en haar partners. Het deel van de personeelskosten welke ten laste komen van de operationele kosten van de NAM bedraagt circa 54% (2023: 52%) van onderstaande.

De lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten voor de NAM en haar partners zijn als volgt geweest:

(x 1 miljoen euro)	2024	2023
Lonen en salarissen	101	95
Sociale lasten	10	9
Pensioenlasten	5	41
	116	145

In 2024 was de werkgevers pensioenbijdrage 8% (2023: 53%) van het pensioengevend salaris per medewerker.

20. Heffingen

De heffingen bestaan uit cijns heffingen voor 5 miljoen euro (2023: 50 miljoen euro). De afname wordt grotendeels veroorzaakt door de lagere verkoopprijzen en volumes.

21. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaat overwegend uit de mutaties in de voorzieningen zoals toegelicht in paragraaf 12 (exclusief latente belastingverplichting en opruim- en verwijderingsvoorziening, voor zover de dotatie via de boekwaarde van het betreffende materieel vast actief heeft plaatsgevonden).

22. Rentelasten/baten en soortgelijke kosten

	2024	2023
(x 1 miljoen euro)		
Rentelasten/baten	380	369
Oprenting voorziening	(167)	(66)
Totaal	213	303

De geactiveerde rentelasten gedurende het boekjaar zijn nihil (2023: nihil). De toename van Oprenting voorziening wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de afname van de disconteringsvoet in 2024 in vergelijking tot een toename in 2023.

23. Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten bedrage van 1,1 miljard euro (2023: 18 miljoen euro) kan als volgt worden toegelicht:

	2024
Belastingen over huidig resultaat boekjaar	995
Aanpassingen i.v.m. belasting vorige boekjaren	164
Acute vennootschapsbelasting	1.159
Latente vennootschapsbelasting huidig boekjaar	(60)
Totale belastinglast	1.099

De NAM is onderworpen aan verschillende belastingregimes, te weten Vennootschapsbelasting, Staatsaandeel en Winsttaandeel. Deze regimes hebben onderlinge samenhang en kennen verschillende tarieven zoals toegelicht in paragraaf 4.6.

Voor alle regimes gezamenlijk is het nominale en effectieve belastingtarief over 2024 en 2023 in onderstaande tabel nader toegelicht:

	2024	2023
Belastingen boekjaar	47%	52%
Verliesverrekening	0%	(30%)
Nominale belastingtarief	47%	22%
Toepassing kostenverhoging Winsttaandeel (Mijnbouwwet art. 68 lid 3)	(2%)	(16%)
Wijziging tarief latente belastingen	(1%)	(10%)
Aanpassing i.v.m. belasting vorige boekjaren	0%	9%
Effectieve belastingtarief voor solidariteitsbijdrage	44%	5%
Solidariteitsbijdrage	2%	3%
Effectieve belastingtarief na solidariteitsbijdrage	46%	8%

De verdeling van het fiscale resultaat over de verschillende regimes heeft effect op de uiteindelijke belastingdruk. De effectieve belastingdruk laat over 2024 een toename zien ten opzichte van 2023. Dit wordt met name veroorzaakt doordat in 2023 sprake was van een fiscaal verlies in het regime voor Winsttaandeel. Dit verlies was grotendeels veroorzaakt doordat GasTerra over 2023 een significant negatieve volume-onafhankelijke vergoeding had doorbelast aan de NAM. Deze kosten komen via de volume-onafhankelijke vergoeding ten laste van de NAM zoals toegelicht in paragraaf 15 Niet uit de balans blijken activa en verplichtingen. Daarnaast was het fiscale verlies in 2023 voor Winsttaandeel veroorzaakt door de toepassing van artikel 68 lid 3 uit de Mijnbouwwet. Dit betreft een kostenverhoging van 10% op kwalificerende kosten.

24. Accountantskosten

De accountantscontrole voor het boekjaar 2024 is uitgevoerd door EY Accountants B.V. De totale kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
(x 1.000 euro)		
Controle van de jaarrekening	537	520
Andere controlewerkzaamheden	85	84
Andere niet-audit werkzaamheden	44	42
	666	646

Bovenstaande honoraria betreffen de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

25. Toelichting bij het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor geldmiddelen zijn opgeofferd.

26. Verbonden partijen

Transacties tussen de NAM en GasTerra worden op basis van marktconforme voorwaarden afgehandeld met uitzondering voor het ingekochte Gronings aardgas, hiervoor geldt dat de prijsvaststelling is gebaseerd op een voor GasTerra door de aandeelhouders vastgestelde winst.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

De gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan in de periode na balansdatum tot de opmaak van deze jaarrekening, zijn meegenomen in beoordeling van de feitelijke situatie per balansdatum.

28. Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bestuurder en commissarissen zijn onbezoldigd. Tevens kent de NAM één directielid welke namens de bestuurder de dagelijks gang van zaken leidt.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

(x 1 miljoen euro)

Activa		31 december 2024		31 december 2023
Vaste activa				
Materiële vaste activa		307		323
Financiële vaste activa	30.	210		77
			517	400
Vlottende activa				
Vorraden		24		34
Vorderingen en overlopende activa		1.246		935
Deposito aandeelhouders		9.540		10.902
Liquide middelen		28		24
		<u>9.568</u>		<u>10.926</u>
			<u>10.838</u>	<u>11.895</u>
			11.355	12.295
Passiva				
Eigen Vermogen				
Aandelenkapitaal	31.	14		14
Overige Reserves	31.	1.542		3.258
Voorgestelde uitkering	31.	<u>3.000</u>		<u>0</u>
			4.556	3.272
Voorzieningen			3.916	4.214
Langlopende schulden			58	164
Kortlopende schulden en overlopende passiva	32.		2.825	4.645
			<u>11.355</u>	<u>12.295</u>

Winst-en-verliesrekening over 2024

(x 1 miljoen euro)	Ref.	<i>2024</i>	<i>2023</i>
Resultaat deelnemingen		76	133
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		<u>1.208</u>	<u>91</u>
<i>Resultaat na belastingen</i>		<i>1.284</i>	<i>224</i>

29. Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

29.1. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 24 tot en met 33 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

29.2. Vergelijkende cijfers

Als beschreven in paragraaf 1.5 is de transactie tussen NAM en NAM Offshore verwerkt gebruik makende van de “pooling of interest” methode. Dit betekent dat de transactie is verwerkt alsof NAM Offshore altijd al heeft bestaan. Dit betekent tevens dat de vergelijkende cijfers over 2023 in de enkelvoudige jaarrekening van de NAM zijn aangepast. De activa en passiva die relateren NAM Offshore zijn derhalve niet meer opgenomen. Het resultaat uit deelnemingen voor 2023 omvat het resultaat van NAM Offshore voor het gehele boekjaar.

30. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Latente belastingvorderingen	98	42
Deelnemingen	76	0
Vorderingen op partners	31	32
Overige vorderingen	5	3
	<u>210</u>	<u>77</u>

Het verloop van de deelnemingen kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024
(x 1 miljoen euro)	
Boekwaarde aanvang boekjaar	0
Resultaat deelnemingen	76
Uitgekeerd dividend	(0)
	<u>76</u>

Voor een toelichting van de overige elementen onder de Financiële vaste activa wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

31. Eigen Vermogen

Het maatschappelijk aandelen kapitaal en geplaatst kapitaal van het bedrijf bedraagt 13.613.406 euro en bestaat uit 60 gewone aandelen, welke zijn uitgegeven en volledig volgestort. De nominale waarde per aandeel bedraagt 226.890,10 euro. In 2024 zijn geen aandelen geplaatst.

	Aandelen- kapitaal	Overige Reserves	Onverdeelde winst	Voorgestelde uitkering	Totaal
(x 1 miljoen euro)					
Stand per 1 januari 2023	14	3.034	-	-	3.048
Mutaties					
Resultaat boekjaar	-	-	224	-	224
Winstbestemming	-	224	(224)	-	-
Stand per 31 december 2023	14	3.258	-	-	3.272
Mutaties					
Resultaat boekjaar	-	-	1.284		1.284
Voorstel AvA	-	(1.716)	(1.284)	3.000	-
Stand per 31 december 2024	14	1.542	-	3.000	4.556

Volgens de statuten van de vennootschap staan onverdeelde winsten ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld de winst over het boekjaar 2024 van 1,28 miljard euro uit te keren als dividend. Daarnaast wordt voorgesteld een bedrag van 1,72 miljard euro uit te keren uit de vrije winstreserves. De totale uitkering bedraagt hiermee 3,0 miljard euro.

32. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
(x 1 miljoen euro)		
Schulden groepsmaatschappijen	544	390
Financiële leaseverplichtingen	2	2
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	236	344
Belastingen, heffingen en premies sociale verzekeringen	413	2.127
Overige schulden en overlopende passiva	1.630	1.782
	2.825	4.645

32.1. Schulden groepsmaatschappijen

Dit betreft de door NAM Offshore bij NAM geplaatste deposito. NAM Offshore kan op basis van een overeenkomst overtollige kasgelden in deposito geven bij NAM alsmede een krediet opnemen tot een maximum van 1 miljard euro tegen een rente die gelijk is aan EURIBOR. De looptijd van de overeenkomst is onbepaald.

33. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De NAM vormt met groepsmaatschappij NAM Offshore een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde omzetbelasting.

34. Gemiddeld aantal werknemers

Voor een toelichting op het gemiddeld aantal werknemers wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening. Alle werknemers zoals toegelicht onder paragraaf 19 zijn in dienst van de vennootschap NAM B.V.

35. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 mei 2025 heeft Tenaz Energy de aandelen van NAM in NAM Offshore overgenomen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar paragraaf 1.5.

's-Gravenhage, 26 juni 2025
Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V.

De Directeur

De Raad van Commissarissen

M.H. van Haaster

R.M. de Jong
R.G. de Jongh
J. Beckers
P.M. Tobin

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

Uit de statuten blijkt dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.

Nevenvestigingen

De NAM heeft nevenvestigingen in Den Helder, Sappemeer, Farmsum en Vondelingenplaat (Rotterdam).

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. te 's Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van onzekerheid omtrent de voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 12.3 van de jaarrekening waarin de onzekerheden voor de belangrijkste veronderstellingen en inschattingen inzake de voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen zijn uiteengezet.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude.

Onze controle-aanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 4 van het bestuursverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscodes, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan.

Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd. Dit risico vereiste echter geen significante aandacht tijdens onze controle.

Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties.

Zoals in al onze controles houden wij rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals de waardering van materiele vaste activa, de waardering van de voorzieningen voor opruimkosten en voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen.

Het volgende frauderisico dat wij hebben geïdentificeerd vereiste wel significante aandacht tijdens onze controle.

Voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen

Fraude risico	Er bestaat het risico dat het management van de NAM interne beheersmaatregelen rondom het bepalen van de omvang van de voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen kan doorbreken. Het bepalen van deze voorziening is complex en onderhevig aan schattingen van het management. In combinatie met de onzekerheden welke zijn benoemd in hoofdstuk 12.3 van de jaarrekening biedt dit ruimte voor subjectieve oordeelsvorming. Wij hebben daarom bijzondere aandacht gehad voor tendenties bij de waardering van deze voorziening als gevolg van mogelijke belangen van en druk bij het management en belanghebbenden. De voorziening in de jaarrekening bedraagt € 1.947 miljoen.
Onze controleaanpak	Wij hebben de kosteninschattingen van de schadeclaims, publieke regelingen en de meerjarige versterkingsopgave geverifieerd met externe en interne (actuele) beschikbare informatie. Wij hebben onder andere de volgende controlewerkzaamheden verricht, specifiek gericht op deze schattingen: ▪ Wij hebben inzicht verkregen in NAM haar interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor de inschatting van de hoogte van de voorziening. Wij hebben de opzet en bestaan van deze interne beheersmaatregelen geëvalueerd. ▪ Wij hebben de schattingen getest op de uitgangspunten, brondocumentatie en overige data welke de basis voor deze schattingen zijn. Wij hebben de geschiktheid en de redelijkheid van de gehanteerde methodes en assumpties geëvalueerd. ▪ Inwinnen van inlichtingen bij de direct betrokken medewerkers bij het management en bij het bestuur. ▪ Het uitvoeren van detailwerkzaamheden op de in het boekjaar 2024 verantwoorde kosten met onderliggende externe brondocumenten. ▪ Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd op de oordeelsvorming en gehanteerde veronderstellingen van voorgaand boekjaar om de consistentie met en de redelijkheid hiervan voor dit jaar te onderbouwen. ▪ Wij hebben data-analyse toegepast om (handmatige) boekingen in de financiële administratie met een verhoogd risico te signaleren. De geselecteerde (handmatige) boekingen hebben wij in detail gecontroleerd aan de hand van de onderliggende documentatie.

Voorziening voor kosten als gevolg van aardbevingen

- Wij hebben geëvalueerd of de door het management ingeschakelde deskundige over de geschikte deskundigheid en objectiviteit beschikt. Wij hebben geëvalueerd of de uitgevoerde werkzaamheden adequaat zijn voor de bepaling van de specifieke onderdelen van de voorziening in de jaarrekening.
- Wij hebben vastgesteld dat de onzekerheden toereikend zijn toegelicht in de paragrafen 12.3 en 15 van de jaarrekening.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, het management, juridische zaken en de raad van commissarissen.

Onze werkzaamheden hebben geen materiele afwijkingen in de door het management verschaft informatie in de jaarrekening aan het licht gebracht. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Onze controle-aanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen en het kennisnemen van rapporten van de compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen. Conform paragraaf 15. “Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen” van de jaarrekening wordt NAM door het Openbaar Ministerie strafrechtelijk vervolgd voor de behandeling en afhandeling van enkele waterstromen in het bedrijfsproces.

We hebben daarnaast kennisgenomen van advocatenbrieven en overige relevante correspondentie (bijvoorbeeld met de toezichthouders) en zijn alert gebleven op indicaties voor (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. In het kader van het strafrechtelijke onderzoek naar deze waterstromen zijn wij nagegaan of de onderneming een toereikend proces heeft ingericht om de impact te evalueren op haar activiteiten en de financiële verslaggeving, en indien van toepassing, of de onderneming maatregelen heeft genomen om de gevolgen ongedaan te maken en om herhaling te voorkomen. Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben wij, ondersteund door onze interne juridische specialist, frequent overleg gehad met en inlichtingen verkregen van NAM's juridische afdeling en haar externe advocaat. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controle-aanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel “Continuïteit” van paragraaf 1.2 van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie "Informatie ter ondersteuning van ons oordeel" hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 26 juni 2025

EY Accountants B.V.

w.g. A.A. Heij RA